

# Gemeinde Lech



Gemeindeamt

A-6764 Lech am Arlberg - Vorarlberg  
Telefon 05583/2213, Telefax 2213-290

**Verhandlungsschrift  
über die 17. Sitzung der Gemeindevorvertretung  
am 08. November 2021 im sport.park.lech**

Lech, am 30. November 2021  
Zahl 004-1 /2021 - 1605103 jdi  
Auskunft Mag.a Jutta Dieing  
jutta.dieing@gemeinde.lech.at

Beginn: 20.00 Uhr

Anwesend:

Vorsitzender:

Bürgermeister Stefan Jochum (Unser Dorf)

Anwesende Gemeindevorvertreter/innen:

Liste Lech:

Gemeinderat Wolfgang Huber, Peter Scrivener, Gerhard Lucian,  
Michael Zimmermann, Martin Schneider, Heidrun Huber, Elias Beiser,  
Bernd Bischof

Entschuldigt:

Gemeinderat Johannes Pfefferkorn, Mag. Elisabeth Wegener, Mag.  
Benedikt Walch, Mag. Dr. Markus Mathis

Unser Dorf:

Gemeinderat Stefan Muxel, Mag. Thomas Eggler, Sandra Jochum, Mag.  
Dr. Pfefferkorn-Walser

Entschuldigt:

Clemens Walch

Zusammen auf Weg:

Vizebürgermeisterin Mag. Cornelia Rieser, Bernd Fischer,  
Mag. Bruno Strolz, Dr. Gregor Hoch

Zukunft wagen:

Brigitte Finner

Schriftführerin:

Mag.a Jutta Dieing

## Tagesordnung

- 1) Genehmigung der Verhandlungsschrift über die 16. Sitzung am 13. September 2021
- 2) Berichte des Bürgermeisters
- 3) Beratung und Beschlussfassung über den Rechnungsabschluss 2020
- 4) Kenntnisnahme des Revisionsberichtes der Aufsichtsbehörde samt eingearbeiteter Stellungnahme und Gegenäußerung
- 5) Haushaltskonsolidierung: Beschluss über Umsetzung der in der Budgetklausur vom 21. September 2021 vereinbarten Potenziale

- 6) Zielvereinbarung, abgeschlossen zwischen dem Verein REGIO Klostertal Arlberg und dem Land Vorarlberg, Abteilung Raumplanung und Baurecht
- 7) Beratung und Beschlussfassung über einen Dienstbarkeitsvertrag Schlosskopfbahn und Piste betreffend Grundstück Gst.Nr. 932 (Gemeindestraße)
- 8) Allfälliges

In nicht öffentlicher Sitzung werden Berichte abgegeben.

Bürgermeister Stefan Jochum begrüßt die anwesenden Damen und Herren der Gemeindevorvertretung zur 17. Gemeindevorvertretung. Eingangs informiert Bürgermeister Jochum, dass Mag. Elmar Prantauer krank ist und daher Mag.a Jutta Dieing die heutige Schriftführung übernehmen wird.

Bürgermeister Stefan Jochum stellt fest, dass sämtliche Gemeindevorvertreter:innen zur heutigen Sitzung ordnungsgemäß geladen wurden und die Beschlussfähigkeit gegeben ist.

## **Beratungen und Beschlüsse**

### **1) Genehmigung der Verhandlungsschrift über die 16. Sitzung am 13. September 2021**

Bürgermeister Stefan Jochum stellt zudem fest, dass bisher weder mündlich noch schriftlich Einwendungen gegen die Verhandlungsschrift über die 16. Sitzung der Gemeindevorvertretung vom 13. September 2021 eingebracht wurden, sodass die Verhandlungsschrift gemäß § 57 Abs. 5 des Gemeindegesetzes als genehmigt gilt.

### **2) Bericht des Bürgermeisters**

Vor rund einem Jahr, am 17. Oktober 2020, bin ich als neuer, erstmals direkt vom Volk gewählten, Lecher Bürgermeister angelobt worden und darf seither die Geschicke unserer Gemeinde leiten. Es war für mich zugegebenermaßen kein leichtes Jahr - ganz im Gegenteil: Die Herausforderungen für mich als Bürgermeister, für die politischen Vertreterinnen und Vertreter in unserem Dorf, für die Verwaltung und für uns alle, die wir in Lech leben, wiegen nicht nur aufgrund der Corona-Krise schwer. Gerade weil das so ist, möchte ich auf die Arbeit und die Entwicklungen der vergangenen 12 Monate in aller Ehrlichkeit und Deutlichkeit zurückblicken. 12 Monate in denen wir einiges für unser Dorf bewegen konnten.

Wir haben allen voran - und dafür möchte ich mich auch an dieser Stelle noch einmal von ganzem Herzen bedanken bei allen Mitarbeiter:innen der Gemeinde und der LZTG, bei unseren Ärzten, bei allen Helferinnen und Helfern und bei allen Menschen in Lech - die Corona-Krise bislang wirtschaftlich gut und sicher überstanden. Das ist, wie wir aus anderen Tourismusregionen wissen, absolut keine Selbstverständlichkeit und nur deshalb gelungen, weil sich alle Menschen in Lech seit Beginn der Krise vorbildlich an die Vorgaben halten und wir beim Testen und beim Impfen immer vorne dabei waren. Das war möglich, weil wir in der Verwaltung immer schnell reagiert und alle Hebel in Bewegung gesetzt haben, damit die Testinfrastruktur in unserem Dorf für die Einheimischen und Gäste immer bestmöglich ausgebaut wird. Das ist uns - auch in enger Kooperation mit unseren Ärzten im Dorf - immer gelungen und das macht mich zuversichtlich für die bevorstehende Wintersaison, für die Saison für unsere Lifte und Betriebe. Ich bin davon überzeugt: auch wenn aktuell noch viele Unsicherheiten bestehen, werden wir auch noch gut durch diesen Winter kommen.

Als oberster Leiter der Gemeindevorvertretung bin ich außerdem ganz besonders stolz darauf, dass es uns in der Gemeinde gelungen ist, den Organisationsentwicklungsprozess trotz der Corona-Krise weiter voranzutreiben und mit der Anstellung unserer Gemeindeamtsleiterin Jutta Dieing zu einem vorläufigen Ende zu bringen. Ich bin davon überzeugt, dass für die Gemeinde in der Weiterentwicklung hin zu einer modernen Dienstleistungs- und Verwaltungsorganisation viele Chancen und Potentiale liegen, die wir vor allem dann voll ausschöpfen können werden, wenn die Gemeinde in das neue Verwaltungsgebäude samt

Dorfrezeption eingezogen ist. Jedenfalls sehe ich uns hier auf einem guten Weg, der jetzt von allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in der Gemeinde gemeinsam weitergegangen werden muss.

Weiterentwickelt hat sich im vergangenen Jahr auch unser politischer Umgang mit der Weitergabe von Informationen und der Transparenz der Debatten. Der Livestream unserer Gemeindevertretungssitzungen ist aus meiner Sicht eine politische Errungenschaft, die in Lech und im ganzen Land ihresgleichen sucht. Wir haben damit nicht nur unsere Sitzungen für alle Menschen in Lech geöffnet, sondern auch die Debattenkultur in unserem Dorf verändert. Einige in dieser Gemeindevertretung sagen zum Schlechteren - ich sage: Die Öffentlichkeit tut uns allen gut, weil es richtig und wichtig ist, dass sich alle Menschen in Lech ein Bild davon machen können, wie hier diskutiert wird, wie hier miteinander umgegangen wird und wie Themen hier behandelt werden. Wer damit nicht glücklich ist, sollte sich - und das ist meine ehrliche Meinung - bei seiner eigenen Nase nehmen. Zumal die Diskussionen im Livestream ja auch immer wieder zu sehr guten Entscheidungen geführt haben.

Eine sehr gute Entscheidung, wenn nicht die beste Entscheidung des vergangenen Jahres war sicherlich die Bausperre für Investorenmodelle, die wir in der Gemeindevertretung gemeinsam beschlossen haben. Ein Thema, über das seit vielen Jahren diskutiert und gestritten wurde. Und ein Thema, das jede Tourismusgemeinde in Vorarlberg, aber auch darüber hinaus in Tirol, in Salzburg, in Kärnten und allen anderen Bundesländern betrifft. Wir haben mit unserem mutigen Vorstoß bewiesen, dass man dem Ausverkauf der Heimat - und nichts anderes ist es, wenn externe Investoren unseren Grund und Boden oder unsere Häuser einkaufen, parzellieren und gewinnbringend weiterverkaufen - dass man diesem Ausverkauf der Heimat nicht tatenlos zusehen muss und der negativen Entwicklung sehr wohl einen Riegel vorschlieben kann, wenn der politische Wille dazu da ist. Mit der Bausperre haben wir das Problem noch nicht final gelöst, aber wir haben uns zumindest den Freiraum und die Zeit verschafft, um jetzt alle politischen und rechtlichen Hebel in Bewegung zu setzen, um diese falsche Entwicklung - und ich bin felsenfest davon überzeugt, dass es eine falsche Entwicklung ist – einzudämmen und zu bekämpfen. Das war immer das Ziel der Idee „Bausperre“ und ich bin froh, dass es unter meiner Führung als Bürgermeister nicht nur gelungen ist, diese Idee in politischen Stein zu meißeln, sondern den Stein der Veränderung auch in anderen Gemeinden und im Land zum Rollen zu bringen. Unsere mutige Entscheidung hat international Wellen geschlagen und ich bin zutiefst davon überzeugt, dass sich durch unseren Vorstoß etwas in der Sache verändern wird. Darauf können wir stolz sein.

Wo es Höhen gibt, gibt es naturgemäß auch Tiefen - und auch von denen gab es im vergangenen Jahr viele. Enttäuschend waren aus meiner Sicht die Debatten rund um das Budget und die Haushaltkskonsolidierung. In einer Zeit, in der wir alle wissen, dass wir den Gürtel enger schnallen müssen, sollten aus meiner Sicht alle Beteiligten Verantwortung übernehmen - und sie nicht hin und her schieben. Dieses Gefühl hatte ich zuletzt, nämlich das die Hauptlast der Konsolidierung auf der Gemeindevertretung abgeladen werden soll und dass, obwohl gerade die Verwaltung am allerwenigsten für die Einnahmenausfälle durch Corona und die deutlichen Mehrkosten für das Gemeindezentrum kann.

Auch hätte ich mir erwartet, dass die Einsparungspotenziale in der Lech Zürs Tourismus noch mehr hinterfragt worden wären und nicht gleich alles durch Kreditaufnahmen kompensiert wird. Insofern habe ich die Debatten und die Erwartungen als unfair und unrichtig empfunden.

Enttäuschend war vor allem auch die Debatte und die politischen Errungenschaften rund um das Gemeindezentrum. Es ist kein Geheimnis, dass die Wahlauseinandersetzung um das Amt des Bürgermeisters und die Besetzung der Gemeindevertretung eine heftige war. Die inhaltlichen Differenzen rund um das Gemeindezentrum und die Informationspolitik rund um das Großprojekt in unserer Dorfmitte haben monatelang alles überschattet. Die Politik in unserem Dorf ist auch nach der Wahl überdurchschnittlich davon vereinnahmt worden. Das ist schade – vor allem, weil dadurch viele wichtige Themen für unser Dorf auf der Strecke geblieben sind. Schade ist es aber auch, dass wir in der Sache überhaupt nichts erreichen konnten, weil wir - und hier nehme ich mir heute kein Blatt mehr vor den Mund - in dieser Gemeindevertretung keine Verkleinerung für das Projekt zustande gebracht haben. Ich bin davon überzeugt: Eine echte Verkleinerung um ein Stockwerk, hätte unserem Dorf und unserem

Zusammenleben sehr gut getan und sie hätte, wie wir heute wissen, auch keine Mehrkosten für die Gemeinde verursacht - zumal wir die budgetierten und angekündigten 40 Millionen Euro bei dem Projekt nie und nimmer halten werden. Das wissen einige, die hier herinnen sitzen, wie ich zu meiner großen Erschütterung feststellen musste, schon seit Jahren.

Diese inhaltlichen Enttäuschungen wiegen schwer. Viel härter allerdings haben mich die persönlichen Angriffe auf mich als Bürgermeister, auf meine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und meine politischen Begleiter getroffen, mit denen ich im vergangenen Jahr immer wieder konfrontiert worden bin und die mittlerweile eine Regelmäßigkeit und eine Heftigkeit erreicht haben, die ich persönlich schlicht und ergreifend nicht mehr ertragen kann.

Ich bin jetzt seit 38 Jahren für unsere Gemeinde Lech tätig. Seit drei Perioden sitze ich als gewählter Vertreter in der Gemeindevorvertretung. In dieser Zeit habe ich nie erlebt, dass man so respektlos und so skrupellos mit einem Bürgermeister umgegangen ist, wie ich es in den vergangenen 12 Monaten erfahren habe. Bereits im Wahlkampf bin ich und sind andere in meiner Liste persönlich angegriffen worden. Das Ziel war: Stefan Jochum um jeden Preis zu verhindern.

Im Wahlkampf habe ich mir daraus nicht viel gemacht. Vor allem auch, weil ich davon überzeugt war, dass wir nach der geschlagenen Wahl das Ergebnis akzeptieren und gemeinsam in die Zukunft schauen werden. Das war immer mein Anspruch und mein politisches Ziel. Allerdings musste ich bald feststellen, dass das ganz und gar nicht der Fall ist. Statt Zusammenhalt und Zusammenarbeit war und ist es bis heute in unserer Gemeindevorvertretung ein giftiges Gegeneinander aller gegen alle. Ein Gegeneinander, das uns leider auch in den wichtigen Entscheidungen für unser Dorf in den allermeisten Fällen blockiert. In dem Bewusstsein, dass dieses Gegeneinander für unser Dorf nicht gut ist, habe ich in den vergangenen 12 Monaten immer versucht, der Verbindende zu sein, Konflikte zu vermeiden und Streitigkeiten zu schlichten. Und ich habe versucht die Altlasten aus Jahrzehnten der Selbstverwaltung im Gemeindeamt aufzuräumen und beseitigen. Dafür war ich an so gut wie jedem Tag ab 07.00 Uhr im Büro, habe zahlreiche Gespräche geführt, habe mir Argumente angehört und habe versucht eine gemeinsame Gesprächsbasis im Sinne des Dorfes aufzubauen.

Heute muss ich mir eingestehen, dass es mir trotz all meiner Bemühungen nicht gelungen ist, eine Kultur des wertschätzenden Umgangs auf Augenhöhe in den politischen Debatten zu etablieren. Ganz im Gegenteil: Das Ergebnis meines guten Willens war das, dass ich zunehmend zum Sündenbock für alle und für alles geworden bin. Eine Entwicklung, für die ich - so leid es mir tut - nicht zu haben bin.

Ich bin für die Wahl zum Bürgermeister unserer Gemeinde angetreten, weil ich die Dinge in unserem Dorf zum Besseren verändern wollte. Nicht für mich und auch nicht für einige Wenige, sondern für alle Menschen, die in Lech leben. Dafür habe ich mich im vergangenen Jahr täglich mit ganzer Kraft eingesetzt und konnte leider aufgrund der besonderen Konstellation in dieser Gemeindevorvertretung trotzdem nur sehr, sehr wenig erreichen.

Zu wenig aus meiner Sicht. Und so ist für mich heute ein Punkt erreicht, an dem ich leider nach reiflicher Überlegung und vielen Gesprächen mit meiner Frau und meinen Freunden – die wenigen, die mir noch geblieben sind - sagen muss: Ich kann nicht mehr.

Ich kann nicht mehr Bürgermeister für Lech sein, weil mir die gegenseitige Wertschätzung fehlt, weil ich keine gemeinsame Gesprächsbasis finde und weil ich letztlich deswegen, die vielen Ideen und Visionen, die ich - die wir - für Lech hatten, in dieser aktuellen Konstellation niemals umsetzen werde könne. Das musste ich in den vergangenen Wochen und Tagen leider einsehen.

Auf dieser Basis macht die Ausübung des Amtes des Bürgermeisters für mich keinen Sinn, deshalb werde ich auf die weitere Ausübung meines Amtes verzichten und mein Amt als Bürgermeister und mein Mandat in der Gemeindevorvertretung mit kommendem Freitag, den 12. November 2021 um 16.00 Uhr zurücklegen.

Ich möchte euch bitten, meine persönliche Entscheidung, die ich mir alles andere als leichtgemacht habe, zu respektieren. Kein Amt der Welt ist es wert, die Gesundheit und die Lebensqualität aufs Spiel zu setzen.

Gerne stehe ich der Vizebürgermeisterin in ihrer Zeit als – bis zu den Neuwahlen – amtierende Bürgermeisterin, beratend zur Seite – auch wenn ich mir nach diesem, für mich sehr intensiven Jahr, jetzt ein paar Tage Auszeit nehmen werde und dann wieder meinen Dienst als Standesbeamter der Gemeinde Lech antreten werde.

Bürgermeister der Gemeinde Lech zu sein, war seit meiner Kindheit mein größter Traum und ich möchte mich noch einmal von ganzem Herzen bei allen bedanken, die mich auf diesem Weg in dieses Amt begleitet haben und – ganz besonders natürlich – bei denen, die mich bei der Wahl im vergangenen Jahr gewählt haben. Ich habe alles dafür getan, um das Amt nach bestem Wissen und Gewissen im Sinne unseres Dorfes auszufüllen. Und ich ziehe jetzt den Schlussstrich, weil ich nicht glaube, dass ich unser Dorf in der aktuellen politischen Konstellation bestmöglich durch die sehr herausfordernde Zukunft führen kann, vor der wir stehen.

Ich bedanke mich auch bei meinen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in allen Abteilungen des Gemeindeamtes und den dazugehörigen Institutionen. Ihr seid ein tolles Team und ihr werdet die Herausforderungen der Zukunft meistern. Es war mir eine große Ehre euer Chef gewesen zu sein.

Ich bedanke mich auch bei allen Mandatarinnen und Mandataren, sowohl in der Gemeindevertretung als auch im Vorstand und in den vielen Ausschüssen für ihren ehrenamtlichen Einsatz. Hier wurde und wird sehr gute und sehr zeitintensive Arbeit geleistet und ich bin überzeugt, dass das auch in Zukunft so sein wird.

Ein Dank gilt auch allen Mitgliedern der Liste „Unser Dorf“: Ihr habt mir die Möglichkeit gegeben euer Kandidat zu sein, ihr habt mich mit aller Kraft unterstützt und mich auf meinem – unserem Weg – begleitet, der leider heute und hier endet. Insofern sage ich zu allen Vergelt's Gott und ich bitte euch um Verständnis, dass ich mich im Moment physisch und psychisch nicht in der Lage sehe, diese Sitzung hier jetzt weiter zu leiten. Ich hoffe, es ist noch nicht zu spät, die Zeichen meines Körpers zu erkennen und ich darf die Vizebürgermeisterin daher bitten, die Leitung der Sitzung zu übernehmen und ich darf dir auch formell schriftlich meine Verzichtserklärung übergeben. Dank an alle, und ich hoffe, ihr habt dafür Verständnis, aber ich schaff das so nicht mehr.

Bürgermeister Stefan Jochum übergibt um 20:23 Uhr seinen Vorsitz an die Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser.

Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser übernimmt den Vorsitz und führt aus: Das Amt der Vizebürgermeisterin bringt es genau mit sich, dass es ein Stellvertreteramt ist, das war und ist mir natürlich bewusst, persönlich tut es mir leid, persönlich kann ich ihn verstehen. Die Herausforderungen in unserem Dorf sind enorm. Das hat so ein bisschen mit einer Operation am offenen Herzen zu tun. Letztlich glaube ich, dass es uns einfach nur übrigbleibt, diese Entscheidung zu akzeptieren.

Es wäre schön gewesen, wenn man mich vorbereitet hätte und ich es nicht aus der Zeitung erfahren hätte, dann hätte ich mich auch auf diese Sitzung vorbereiten können. Aber insofern werden wir einfach die Tagesordnung soweit es möglich ist, entsprechend auch weiterführen.

Es gibt jetzt keine Wortmeldungen. Wir schauen, dass wir die Tagesordnung weiterbringen und die Wortmeldungen später behandeln. Es wird der Vorsitzenden vorbehalten sein, Schritt für Schritt weiterzugehen.

### **3) Beratung und Beschlussfassung über den Rechnungsabschluss 2020**

Der Rechnungsabschluss 2020 wurde an alle Gemeindevertreter:innen rechtzeitig gemäß §78 des Gemeindegesetzes zugestellt.

Alois Höring, Leiter der Finanzabteilung der Gemeinde Lech erläutert die Eckpunkte des Rechnungsabschlusses 2020 und gibt dazu einen Bericht ab:

Es liegt ein Rechnungsabschluss vor, der erstmalig aufgrund der VRV 2015 (Voranschlags- und Rechnungsabschlussordnung) vorgenommen wurde. Der Rechnungsabschluss 2020 entspricht nicht mehr dem gewohnten Voranschlag, wie man ihn aus der Vergangenheit kennt, sondern ist in einigen Bereichen anders aufgebaut.

Alois Höring gibt eine kurze Übersicht über die operative Gebarung bzw. Ergebnisrechnung, über die Finanzierungsrechnung, die investive Gebarung, die Finanzierungstätigkeiten, die Rücklagen, die liquiden Mittel, über den Schuldenstand, die Pro-Kopf-Verschuldung, über den Vermögenshaushalt und über die Abweichungen des Rechnungsabschlusses 2020 gegenüber dem Voranschlag 2020.

Die Eckpunkte wurden anhand des Handouts „Rechnungsabschluss 2020“ erklärt, welches als Bestandteil der gegenständlichen Verhandlungsschrift beigelegt wird.

**Rechnungsabschluss 2020**  
Gemeinde Lech

**Gesamtübersicht Finanzen**

<b>ERGEBNISRECHNUNG</b>		<b>RA 2020</b>	<b>VA 2020</b>	<b>+/- in EUR</b>	<b>+/- in %</b>	<b>RA 2019</b>
1)						
2)		21.661.881,38	22.180.800,00	-518.918,62	-2,40	
3)	Summe Erträge	24.254.751,45	22.832.700,00	1.422.051,45	5,86	
4)	Summe Aufwendungen	-2.592.870,07	-651.900,00	-1.940.970,07	74,86	
5)	<b>Nettoergebnis</b>	2.592.870,07	0,00	2.592.870,07	100,00	
6)	Summe Haushaltsrücklagen	0,00	-651.900,00	651.900,00	100,00	
7)	<b>Nettoergebnis nach Haushaltsrücklagen</b>	89,31	97,14	-7,84	-8,77	
8)	Aufwandsdeckungsgrad (%)					
<b>FINANZIERUNGSRECHNUNG</b>		<b>RA 2020</b>	<b>VA 2020</b>	<b>+/- in EUR</b>	<b>+/- in %</b>	<b>RA 2019</b>
9)						
10)	Operative Gebarung	19.919.440,96	21.767.000,00	-1.847.559,04	-9,28	
11)	Summe Einzahlungen	18.741.156,47	18.716.700,00	24.456,47	0,13	
12)	Summe Auszahlungen					
13)	<b>Saldo 1 operative Gebarung</b>	<b>1.178.284,49</b>	<b>3.050.300,00</b>	<b>-1.872.015,51</b>	<b>-153,88</b>	
<b>Investive Gebarung</b>		<b>RA 2020</b>	<b>VA 2020</b>	<b>+/- in EUR</b>	<b>+/- in %</b>	<b>RA 2019</b>
14)						
15)	Summe Einzahlungen	428.359,79	2.279.500,00	-1.851.140,21	-432,15	
16)	Summe Auszahlungen	16.151.248,41	19.549.300,00	-3.398.051,59	-21,04	
17)	<b>Saldo 2 investive Gebarung</b>	<b>-15.722.888,62</b>	<b>-17.269.800,00</b>	<b>1.546.911,38</b>	<b>-9,84</b>	
18)	Investitionsintensität (%) der Erträge)	74,56	88,14	-13,58	-18,21	
19)	<b>Saldo 3 Finanzierungsbedarf (Saldo 1 + Saldo 2)</b>	<b>-14.544.604,13</b>	<b>-14.219.500,00</b>	<b>-325.104,13</b>	<b>2,24</b>	
<b>Finanzierungstätigkeit</b>		<b>RA 2020</b>	<b>VA 2020</b>	<b>+/- in EUR</b>	<b>+/- in %</b>	<b>RA 2019</b>
20)						
21)	Einzahlungen (Darlehensaufnahmen u.ä.)	17.500.000,00	21.927.600,00	-4.427.600,00	-25,30	
22)	Auszahlungen (Tilgungen u.ä.)	8.399.743,71	8.895.500,00	-495.756,29	-5,90	
23)	<b>Saldo 4 Finanzierungsaktivität</b>	<b>9.100.256,29</b>	<b>13.032.100,00</b>	<b>-3.931.843,71</b>	<b>-43,21</b>	
24)	<b>Saldo 5 + Zunahme / - Abnahme der liquiden Mittel (Saldo 3 + Saldo 4)</b>	<b>-5.444.347,84</b>	<b>-1.187.400,00</b>	<b>-4.256.947,84</b>	<b>78,19</b>	

### Erläuterungen:

- 1) Der Ergebnisvoranschlag beinhaltet Aufwendungen und Erträge und stellt das Pendant zur GuV (Gewinn- und Verlustrechnung) in der Privatwirtschaft dar.
- 2) + bedeutet immer eine Steigerung im Vergleich zum Vorjahreswert.
- 3) In den Erträgen sind alle Arten v. Einnahmen der Gemeinde enthalten, von den eigenen Abgaben, Ertragsanteilen, Gebühren angefangen bis hin zu erhaltenen Transfers sowie Zinsenträgen.
- 4) In den Aufwendungen sind alle Ausgaben der Gemeinde enthalten, die dem operativen (= lfd.) Betrieb zuzurechnen sind. Nicht enthalten sind Investitionen sowie Tilgung von Finanzschulden.
- 5) Das Nettoergebnis stellt das Pendant zu einem "Gewinn" oder "Verlust" in der Privatwirtschaft dar. Grundsätzlich sollten die Erträge die Aufwendungen auch im Gemeindehaushalt decken.
- 6) Rücklagen stellen einen Teil des Nettovermögens (= "Eigenkapitals") dar. Entnahmen erhöhen das Nettoergebnis, Zuweisungen an Rücklagen verringern das Nettoergebnis.
- 7) Das Nettoergebnis nach Rücklagen beinhaltet Rücklagenentnahmen bzw. wird durch Zuweisung von Rücklagen verringert.
- 8) Der Aufwandsdeckungsgrad sollte über 100% liegen, denn dann sind die Aufwendungen durch die Erträge gedeckt.
- 9) Der Finanzierungsvoranschlag beinhaltet Ein- und Auszahlungen und stellt das Pendant zur Cash Flow Rechnung dar. Allerdings wird er im Gegensatz zur Privatwirtschaft direkt ermittelt.
- 10) Die operative oder laufende Gebarung beinhaltet alle Geschäftsfälle des lfd. Betriebs, nicht jedoch Investitionen sowie Aufnahme und Tilgung von Finanzschulden.
- 11) In den operativen Einzahlungen sind alle lfd. Einnahmen der Gemeinde enthalten. Nicht enthalten sind bspw. Kapitaltransfers für Investitionen oder die Aufnahme von Finanzschulden.
- 12) In den operativen Auszahlungen sind alle Ausgaben der Gemeinde enthalten, die dem lfd. Betrieb zuzurechnen sind. Nicht enthalten sind Investitionen sowie Tilgung von Finanzschulden.
- 13) Der Saldo 1 der operativen Gebarung zeigt, ob sich die Gemeinde "das tägliche Leben", d.h. den lfd. Betrieb "leisten" kann.
- 14) Die investive Gebarung beinhaltet alle Zahlungsströme, die im Gegensatz zur operativen Gebarung keinen konsumptiven, sondern investiven bzw. wertschaffenden Charakter haben.
- 15) Zu den investiven Einzahlungen zählen Erlöse aus Vermögensverkäufen, Rückzahlungen von gegebenen Darlehen (zB im Kanalbau) sowie erhaltene Kapitaltransfers (zB im Kanalbau).
- 16) In den investiven Auszahlungen ist v.a. der Erwerb von Vermögen über GWG-Grenze enthalten; darüberhinaus auch gegeb. Darlehen (zB an Ausgegliederte) sowie gegeb. Kapitaltransfers.
- 17) Der Saldo 2 der investiven Gebarung ist meist negativ, da eine Gemeinde in durchschnittl. Jahren in der Regel mehr investiert als sie an Kapitaltransfers od. aus Vermögensverkäufen erhält.
- 18) Die Investitionsintensität wird berechnet, indem die investiven Auszahlungen in % der Summe der Erträge (bzw. des "Umsatzes") dargestellt werden.
- 19) Der Finanzierungssaldo wird auch Nettofinanzierungsbedarf genannt. Es ist jener Teil der Investitionen, die nicht aus dem lfd. Betrieb des jeweiligen Jahres gedeckt werden können.
- 20) Die Finanzierungstätigkeit beinhaltet alle Zahlungsströme aus der Aufnahme und Tilgung von Finanzschulden.
- 21) Die Einzahlungen aus den Finanzierungstätigkeiten beinhalten vor allem Darlehensaufnahmen.
- 22) Die Auszahlungen aus der Finanzierungstätigkeit beinhalten vor allem die Tilgung von Finanzschulden.
- 23) Bei einem positiven Saldo 4 Finanzierungstätigkeit wurden mehr Darlehen aufgenommen als getilgt, d.h. es kommt zu einem Anstieg an Finanzschulden.
- 24) Die Zu-/Abnahme der liqu. Mittel ergibt sich durch die Summe der Salden 1, 2 und 4. Bei einem positiven Wert ist der Stand der liqu. Mittel am Ende des jew. Jahres höher als zu Beginn.

## Rechnungsabschluss 2020

Gemeinde Lech

## Gesamtübersicht Finanzen

	31.12.2020	31.12.2019	+/- in EUR
<b>Rücklagen</b>			
<b>Stand der Rücklagen am 31.12.</b>	<b>288.001,99</b>	<b>2.880.872,06</b>	<b>-2.592.870,07</b>
Allgemeine Rücklagen	288.001,99	2.880.872,06	-2.592.870,07
zweckgebundene Rücklagen	0,00	0,00	0,00
Innere Darlehen	0,00	0,00	0,00
Erläuterungen			
<b>Liquide Mittel</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>+/- in EUR</b>
<b>Stand der liquiden Mittel am 31.12.</b>	<b>2.009.992,84</b>	<b>1.613.929,96</b>	<b>396.062,88</b>
Kassa, Bankguthaben, Schecks	2.009.992,84	1.613.929,96	396.062,88
Zahlungsmittelreserven	0,00	0,00	0,00
Erläuterungen			
<b>Schuldenstand</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>+/- 2019/2020</b>
Verschuldung Gemeinde	27.176.453,78	13.059.173,96	4.786.388,68
Verschuldung ausgegliederte Gemeindebetriebe	0,00	0,00	0,00
<b>Gesamtverschuldung</b>	<b>27.176.453,78</b>	<b>13.059.173,96</b>	<b>4.786.388,68</b>
Erläuterungen			
<b>PRO-KOPF-VERSCHULDUNG</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>+/- 2019/2020</b>
Pro-Kopf-Verschuldung	17.488,07	8.403,59	3.080,04
Einwohnerstand laut Verwaltungszählung zum 31.12.2019	1.554 Einwohner		
Erläuterungen			
<b>Freie Finanzspitze</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>+/- 2016</b>
Freie Finanzspitze (in %)	-36,25		
Erläuterungen			

## Rechnungsabschluss 2020

Gemeinde Lech

## Zusammenfassung Rechnungsabschluss

Operative Gebarung		Ergebnishaushalt		Finanzierungshaushalt			
		RA 2020	VA 2020	RA 2019	RA 2020	VA 2020	RA 2019
<b>Erträge/Einzahlungen</b>							
... aus der operativen Verwaltungstätigkeit	19.767.668,38	20.788.500,00		18.735.458,95	20.779.000,00		
... aus Transfers	1.674.556,67	1.237.300,00		1.117.749,83	833.000,00		
... Finanzerträge	219.656,33	155.000,00		66.232,18	155.000,00		
<b>Summe</b>	<b>21.661.881,38</b>	<b>22.1180.800,00</b>		<b>19.919.440,96</b>	<b>21.767.000,00</b>		
Aufwendungen/Auszahlungen		Ergebnishaushalt		Finanzierungshaushalt			
		RA 2020	VA 2020	RA 2019	RA 2020	VA 2020	RA 2019
... Personalaufwand	4.051.285,14	3.999.300,00		3.929.284,98	3.957.400,00		
... Sachaufwand	10.983.652,12	10.621.400,00		7.651.698,50	8.109.500,00		
... Transferaufwand	9.064.708,62	8.015.300,00		7.006.905,53	6.453.100,00		
... Finanzaufwand	155.105,57	196.700,00		153.267,46	196.700,00		
<b>Summe</b>	<b>24.254.751,45</b>	<b>22.832.700,00</b>		<b>18.741.156,47</b>	<b>18.716.700,00</b>		
<b>Saldo 1: Nettoergebnis/Geldfluss operative Gebarung</b>	<b>-2.592.870,07</b>	<b>-651.900,00</b>		<b>1.178.284,49</b>	<b>3.050.300,00</b>		
Entnahmen von Haushaltsrücklagen	2.592.870,07	0,00					
Zuweisungen an Haushaltsrücklagen	0,00	0,00					
<b>Summe HaushaltsRücklagen</b>	<b>2.592.870,07</b>	<b>0,00</b>					
 <b>Nettoergebnis nach Veränderung HH-Rücklagen</b>	 <b>0,00</b>	 <b>-651.900,00</b>					
Investive Gebarung							
Einzahlungen							
... aus der Investitionstätigkeit				48.844,66	0,00		
... aus der Rückzahlung von Darlehen/Vorschüssen				6.850,00	0,00		
... aus Kapitaltransfers				372.665,13	2.279.500,00		

<b>Summe Einzahlungen investive Gebarung</b>		<b>428.359,79</b>	<b>2.279.500,00</b>
<b>Auszahlungen</b>		<b>RA 2020</b>	<b>VA 2020</b>
... aus der Investitionsaktivität		14.251.796,48	17.987.100,00
... aus der Gewährung von Darlehen/Vorschüssen		0,00	0,00
... aus Kapitaltransfers		1.899.451,93	1.562.200,00
<b>Summe Auszahlungen investive Gebarung</b>		<b>16.151.248,41</b>	<b>19.549.300,00</b>
<b>Saldo 2: Geldfluss aus der investiven Gebarung</b>		<b>-15.722.888,62</b>	<b>-17.269.800,00</b>
<b>Saldo 3: Nettofinanzierungssaldo</b>		<b>-14.544.604,13</b>	<b>-14.219.500,00</b>
 <b>Finanzierungstätigkeit</b>			
<b>Einzahlungen</b>		<b>RA 2020</b>	<b>VA 2020</b>
... aus der Aufnahme von Finanzschulden		17.500.000,00	21.927.600,00
... infolge Kapitaltausch (derivative Finanzinstrumente)		0,00	0,00
... aus dem Abgang von Finanzinstrumenten		0,00	0,00
<b>Summe Einzahlungen aus der Finanzierungstätigkeit</b>		<b>17.500.000,00</b>	<b>21.927.600,00</b>
<b>Auszahlungen</b>		<b>RA 2020</b>	<b>VA 2020</b>
... aus der Tilgung von Finanzschulden		8.399.743,71	8.895.500,00
... infolge Kapitaltausch (derivative Finanzinstrumente)		0,00	0,00
... für den Erwerb von Finanzinstrumenten		0,00	0,00
<b>Summe Auszahlungen aus der Finanzierungstätigkeit</b>		<b>8.399.743,71</b>	<b>8.895.500,00</b>
<b>Saldo 4: Geldfluss aus der Finanzierungstätigkeit</b>		<b>9.100.256,29</b>	<b>13.032.100,00</b>
<b>Saldo 5: Geldfluss aus der voranschlagswirksamen Gebarung (Saldo 3 + Saldo 4)</b>		<b>-5.444.347,84</b>	<b>-1.187.400,00</b>

---

## Ergebnishauushalt Gesamt 1. Ebene (Anlage 1a)

- interne Vergütungen enthalten

**Rechnungsabschluss 2020**  
Gemeinde Lech

**Ergebnishaushalt Gesamt 1. Ebene (Anlage 1a) - interne Vergütungen enthalten**

MVAG	Mittelverwendungs- und aufbringungsgruppen (1. Ebene)	RA 2020	VA 2020	RA - VA
211	Erträge aus der operativen Verwaltungstätigkeit	19.767.668,38	20.788.500,00	-1.020.831,62
212	Erträge aus Transfers	1.674.556,67	1.237.300,00	437.256,67
213	Finanzerträge	219.656,33	155.000,00	64.656,33
<b>21</b>	<b>Summe Erträge</b>	<b>21.661.881,38</b>	<b>22.180.800,00</b>	<b>-518.918,62</b>
221	Personalaufwand	4.051.285,14	3.999.300,00	51.985,14
222	Sachaufwand (ohne Transferaufwand)	10.933.652,12	10.621.400,00	362.252,12
223	Transferaufwand (laufende Transfers und Kapitaltransfers)	9.064.708,62	8.015.300,00	1.049.408,62
224	Finanzaufwand	155.105,57	196.700,00	-41.594,43
<b>22</b>	<b>Summe Aufwendungen</b>	<b>24.254.751,45</b>	<b>22.832.700,00</b>	<b>1.422.051,45</b>
<b>SA0</b>	<b>Saldo (0) Nettoergebnis (21 - 22)</b>	<b>-2.592.870,07</b>	<b>-651.900,00</b>	<b>-1.940.970,07</b>
		0,00	0,00	0,00
230	Entnahmen von Haushaltsrücklagen	2.592.870,07	0,00	2.592.870,07
240	Zuweisung an Haushaltsrücklagen	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>Summe Haushaltsrücklagen</b>	<b>2.592.870,07</b>	<b>0,00</b>	<b>2.592.870,07</b>
<b>SA00</b>	<b>Nettoergebnis nach Zuweisung und Entnahmen von Haushaltsrücklagen (Saldo 0 +/- SU23)</b>	<b>0,00</b>	<b>-651.900,00</b>	<b>651.900,00</b>

---

## **Ergebnishaushalt Gesamt 1. und 2. Ebene (Anlage 1a)**

- interne Vergütungen enthalten

**Rechnungsabschluss 2020**  
Gemeinde Lech

**Ergebnishaushalt Gesamt 1. und 2. Ebene (Anlage 1a) - interne Vergütungen enthalten**

MV/AG	Mittelverwendungs- und aufbringungsgruppen (1. und 2. Ebene)	RA 2020	VA 2020	RA - VA
211	<b>Erträge aus der operativen Verwaltungstätigkeit</b>	<b>19.767.668,38</b>	<b>20.788.500,00</b>	<b>-1.020.831,62</b>
2111	Erträge aus eigenen Abgaben	10.848.589,37	10.997.300,00	-148.710,63
2112	Erträge aus Ertragsanteilen	2.419.745,00	2.666.000,00	-246.255,00
2113	Erträge aus Gebühren	2.385.097,25	2.831.900,00	-446.802,75
2114	Erträge aus Leistungen	2.878.430,63	3.330.100,00	-451.669,37
2115	Erträge aus Besitz und wirtschaftlicher Tätigkeit	401.213,03	378.700,00	22.513,03
2116	Erträge aus Veräußerung und sonstige Erträge	754.162,68	575.000,00	179.162,68
2117	Nicht finanziierungswirksame operative Erträge	80.430,42	9.500,00	70.930,42
212	<b>Erträge aus Transfers</b>	<b>1.674.556,67</b>	<b>1.237.300,00</b>	<b>437.256,67</b>
2121	Transferertrag von Trägern des öffentlichen Rechts	1.248.483,54	831.000,00	417.483,54
2122	Transferertrag von Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
2123	Transferertrag von Unternehmen (mit Finanzunternehmen)	4.320,00	0,00	4.320,00
2124	Transferertrag von Haushalten und Organisationen ohne Erwerbscharakter	3.840,83	2.000,00	1.840,83
2125	Transferertrag vom Ausland	0,00	0,00	0,00
2126	Investitions- und Tilgungszuschüsse zwischen Unternehmen und Betrieben der Gebietskörperschaft und der Gebietskörperschaft	417.912,30	404.300,00	13.612,30
2127	Nicht finanziierungswirksamer Transferertrag			
213	<b>Finanzerträge</b>	<b>219.656,33</b>	<b>155.000,00</b>	<b>64.656,33</b>
2131	Erträge aus Zinsen	24.652,18	5.000,00	19.652,18
2132	Erträge aus Zinsen aus derivativen Finanzinstrumenten ohne Grundgeschäft	0,00	0,00	0,00
2133	Erträge aus Gewinnentnahmen von marktbestimmten Betrieben	0,00	0,00	0,00
2134	Sonstige Finanzerträge	0,00	0,00	0,00
2135	Erträge aus Dividenden/Gewinnausschüttungen	195.004,15	150.000,00	45.004,15
2136	Sonstige nicht finanziierungswirksame Finanzerträge	0,00	0,00	0,00
21	<b>Summe Erträge</b>	<b>21.661.881,38</b>	<b>22.180.800,00</b>	<b>-518.918,62</b>
221	<b>Personalaufwand</b>	<b>4.051.285,14</b>	<b>3.999.300,00</b>	<b>51.985,14</b>
2211	Personalaufwand (Bezüge, Nebengeb., Mehrleistungen)	3.095.457,99	3.150.000,00	-54.542,01
2212	Gesetzlicher und freiwilliger Sozialaufwand	834.842,41	807.400,00	27.442,41
2213	Sonstiger Personalaufwand	0,00	0,00	0,00
2214	Nicht finanziierungswirksamer Personalaufwand	120.984,74	41.900,00	79.084,74
222	<b>Sachaufwand (ohne Transferaufwand)</b>	<b>10.983.652,12</b>	<b>10.621.400,00</b>	<b>362.252,12</b>
2221	Gebrauchs- und Verbrauchsgüter, Handelswaren	933.677,30	889.100,00	44.577,30
2222	Verwaltungs- und Betriebsaufwand	2.288.572,24	2.929.900,00	-641.327,76
2223	Leasing- und Mietaufwand	229.785,19	219.200,00	10.585,19
2224	Instandhaltung	899.710,69	919.900,00	-20.189,31
2225	Sonstiger Sachaufwand	3.279.081,66	3.151.400,00	127.681,66
2226	Nicht finanziierungswirksamer Sachaufwand	3.352.825,04	2.511.900,00	840.925,04

**Rechnungsabschluss 2020**  
Gemeinde Lech

**Ergebnishaushalt Gesamt 1. und 2. Ebene (Anlage 1a) - interne Vergütungen enthalten**

MVAG	Mittelverwendungs- und aufbringungsgruppen (1. und 2. Ebene)	RA 2020	VA 2020	RA - VA
223	Transferaufwand (laufende Transfers und Kapitaltransfers)	<b>9.064.708,62</b>	<b>8.015.300,00</b>	<b>1.049.408,62</b>
2231	Transferaufwand an Träger des öffentlichen Rechts	2.212.858,77	2.395.700,00	-182.841,23
2232	Transferaufwand an Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
2233	Transferaufwand an Unternehmen (mit Finanzunternehmen)	6.451.989,47	5.481.700,00	970.289,47
2234	Transferaufwand an Haushalte und Organisationen ohne Erwerbscharakter	339.860,38	137.900,00	261.960,38
2235	Transferaufwand an das Ausland	0,00	0,00	0,00
2236	Investitions- und Tilgungszuschüsse zwischen Unternehmungen und Betrieben der Gebietskörperschaft und der Gebietskörperschaft	0,00	0,00	0,00
2237	Nicht finanziierungswirksamer Transferaufwand	0,00	0,00	0,00
<b>224</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>155.105,57</b>	<b>196.700,00</b>	<b>-41.594,43</b>
2241	Zinsen aus Finanzschulden, Finanzierungsleasing, Forderungskauf und derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft	137.688,88	184.900,00	-47.211,12
2242	Zinsen und sonstige Aufwendungen aus derivativen Finanzinstrumenten ohne Grundgeschäft	0,00	0,00	0,00
2243	Gewinnentnahmen von Unternehmungen und marktbestimmten Betrieben der Gebietskörperschaft (innerhalb der Gebietskörperschaft)	0,00	0,00	0,00
2244	Sonstiger Finanzaufwand	15.578,58	11.800,00	3.778,58
2245	Nicht finanziierungswirksamer Finanzaufwand	1.838,11	0,00	1.838,11
<b>22</b>	<b>Summe Aufwendungen</b>	<b>24.254.751,45</b>	<b>22.832.700,00</b>	<b>1.422.051,45</b>
<b>SA0</b>	<b>Saldo (0) Nettoergebnis (21 - 22)</b>	<b>-2.592.870,07</b>	<b>-651.900,00</b>	<b>-1.940.970,07</b>
<b>230</b>	<b>Entnahmen von Haushaltsrücklagen</b>	<b>2.592.870,07</b>	<b>0,00</b>	<b>2.592.870,07</b>
2301	Entnahmen von Haushaltsrücklagen	2.592.870,07	0,00	2.592.870,07
<b>240</b>	<b>Zuweisung an Haushaltsrücklagen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2401	Zuweisung an Haushaltsrücklagen	0,00	0,00	0,00
<b>23</b>	<b>Summe Haushaltsrücklagen</b>	<b>2.592.870,07</b>	<b>0,00</b>	<b>2.592.870,07</b>
<b>SA00</b>	<b>Nettoergebnis nach Zuweisung und Entnahmen von Haushaltsrücklagen (Saldo 0 +/- SU23)</b>	<b>0,00</b>	<b>-651.900,00</b>	<b>651.900,00</b>

---

**Finanzierungshaushalt Gesamt 1. Ebene (Anlage 1b)**  
- interne Vergütungen enthalten

**Rechnungsabschluss 2020**  
Gemeinde Lech

**Finanzierungshaushalt Gesamt 1. Ebene (Anlage 1b) - interne Vergütungen enthalten**

MVAG	Mittelverwendungs- und aufbringungsgruppen (1. Ebene)	RA 2020	VA 2020	RA - VA
<b>OPERATIVE GEBARUNG</b>				
311	Einzahlungen aus der operativen Verwaltungstätigkeit	18.735.458,95	20.779.000,00	-2.043.541,05
312	Einzahlungen aus Transfers (ohne Kapitaltransfers)	1.117.749,83	833.000,00	284.749,83
313	Einzahlungen aus Finanzerträgen	66.232,18	155.000,00	-88.767,82
<b>31</b>	<b>Summe Einzahlungen operative Gebarung</b>	<b>19.919.440,96</b>	<b>21.767.000,00</b>	<b>-1.847.559,04</b>
321	Auszahlungen aus Personalaufwand	3.929.284,98	3.957.400,00	-28.115,02
322	Auszahlungen aus Sachaufwand (ohne Transferaufwand)	7.651.698,50	8.109.500,00	-457.801,50
323	Auszahlungen aus Transfers (ohne Kapitaltransfers)	7.006.905,53	6.453.100,00	553.805,53
324	Auszahlungen aus Finanzaufwand	153.267,46	196.700,00	-43.432,54
<b>32</b>	<b>Summe Auszahlungen operative Gebarung</b>	<b>18.741.156,47</b>	<b>18.716.700,00</b>	<b>24.456,47</b>
<b>SA1</b>	<b>Saldo (1) Geldfluss aus der Operativen Gebarung (31 – 32)</b>	<b>1.178.284,49</b>	<b>3.050.300,00</b>	<b>-1.872.015,51</b>
<b>INVESTIVE GEBARUNG</b>				
331	Einzahlungen aus der Investitionstätigkeit	48.844,66	0,00	48.844,66
332	Einzahlungen aus der Rückzahlung von Darlehen sowie gewährten Vorschüssen	6.850,00	0,00	6.850,00
333	Einzahlungen aus Kapitaltransfers	372.665,13	2.279.500,00	-1.906.834,87
<b>33</b>	<b>Summe Einzahlungen investive Gebarung</b>	<b>428.359,79</b>	<b>2.279.500,00</b>	<b>-1.851.140,21</b>
341	Auszahlungen aus der Investitionstätigkeit	14.251.796,48	17.987.100,00	-3.735.303,52
342	Auszahlungen von gewährten Darlehen sowie gewährten Vorschüssen	0,00	0,00	0,00
343	Auszahlungen aus Kapitaltransfers	1.899.451,93	1.562.200,00	337.251,93
<b>34</b>	<b>Summe Auszahlungen investive Gebarung</b>	<b>16.151.248,41</b>	<b>19.549.300,00</b>	<b>-3.398.051,59</b>
<b>SA2</b>	<b>Saldo (2) Geldfluss aus der Investiven Gebarung (33 – 34)</b>	<b>-15.722.888,62</b>	<b>-17.269.800,00</b>	<b>1.546.911,38</b>
<b>SA3</b>	<b>Saldo (3) Nettofinanzierungssaldo (Saldo 1 + Saldo 2)</b>	<b>-14.544.604,13</b>	<b>-14.219.500,00</b>	<b>-325.104,13</b>

**Rechnungsabschluss 2020**  
Gemeinde Lech

**Finanzierungshaushalt Gesamt 1. Ebene (Anlage 1b) - interne Vergütungen enthalten**

MV/AG	Mittelverwendungs- und aufbringungsgruppen (1. Ebene)	RA 2020	VA 2020	RA - VA
<b>FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>				
351	Einzahlungen aus der Aufnahme von Finanzschulden	17.500.000,00	21.927.600,00	-4.427.600,00
353	Einzahlungen infolge eines Kapitaltausch bei derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft	0,00	0,00	0,00
355	Einzahlungen aus dem Abgang von Finanzinstrumenten	0,00	0,00	0,00
<b>35</b>	<b>Summe Einzahlungen aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>17.500.000,00</b>	<b>21.927.600,00</b>	<b>-4.427.600,00</b>
361	Auszahlungen aus der Tilgung von Finanzschulden	8.399.743,71	8.895.500,00	-495.756,29
363	Auszahlungen infolge eines Kapitaltausch bei derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft	0,00	0,00	0,00
365	Auszahlungen für den Erwerb von Finanzinstrumenten	0,00	0,00	0,00
<b>36</b>	<b>Summe Auszahlungen aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>8.399.743,71</b>	<b>8.895.500,00</b>	<b>-495.756,29</b>
<b>SA4</b>	<b>Saldo (4) Geldfluss aus der Finanzierungstätigkeit (35 – 36)</b>	<b>9.100.256,29</b>	<b>13.032.100,00</b>	<b>-3.931.843,71</b>
<b>SA5</b>	<b>Saldo (5) Geldfluss aus der voranschlagswirksamen Gebarung (Saldo 3 + Saldo 4)</b>	<b>-5.444.347,84</b>	<b>-1.187.400,00</b>	<b>-4.256.947,84</b>
411	Einzahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Forderungen	31.980.018,80		
412	Einzahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Verbindlichkeiten	1.600.101,16		
413	Einzahlungen aus der Aufnahme von zur Kassenstärkung eingegangenen Geldverbindlichkeiten (Barvorlagen)	30.042,11		
<b>41</b>	<b>Summe Einzahlungen aus der nicht voranschlagswirksamen Gebarung</b>	<b>33.610.162,07</b>		
421	Auszahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Forderungen	31.440.639,32		
422	Auszahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Verbindlichkeiten	1.319.904,35		
423	Auszahlungen zur Tilgung von zur Kassenstärkung eingegangenen Geldverbindlichkeiten (Barvorlagen)	26.231,21		
<b>42</b>	<b>Summe Auszahlungen aus der nicht voranschlagswirksamen Gebarung</b>	<b>32.786.774,88</b>		
<b>SA6</b>	<b>Geldfluss aus der nicht voranschlagswirksamen Gebarung</b>	<b>823.387,19</b>		
<b>SA7</b>	<b>Veränderung an Liquiden Mitteln (Saldo 5 + Saldo 6)</b>	<b>-4.620.960,65</b>		
	Anfangsbestand liquide Mittel (115 zum 31.12.2019)	1.613.929,96		
	Endbestand liquide Mittel (115 zum 31.12.2020)	-3.007.030,69		
	davon Zahlungsmittelreserven (1152 zum 31.12.2020)	0,00		

---

**Finanzierungshaushalt Gesamt 1. und 2. Ebene (Anlage 1b)**

- interne Vergütungen enthalten

MVAG	Mittelverwendungs- und aufbringungsgruppen (1. und 2. Ebene)	RA 2020	VA 2020	RA + VA
<b>311</b>	<b>Einzahlungen aus der operativen Verwaltungstätigkeit</b>	<b>18.735.458,95</b>	<b>20.779.000,00</b>	<b>-2.043.541,05</b>
3111	Einzahlungen aus eigenen Abgaben	9.669.008,21	10.997.300,00	-1.328.291,79
3112	Einzahlungen aus Ertragsanteilen	2.419.745,00	2.666.000,00	-246.255,00
3113	Einzahlungen aus Gebühren	2.341.537,48	2.831.900,00	-490.362,52
3114	Einzahlungen aus Leistungen	2.850.412,41	3.330.100,00	-479.687,59
3115	Einzahlungen aus Besitz und wirtschaftlicher Tätigkeit	391.051,81	378.700,00	12.351,81
3116	Einzahlungen aus Veräußerung von geringwertigen Wirtschaftsgütern (GWG) und sonstige Einzahlungen	1.063.704,04	575.000,00	488.704,04
<b>312</b>	<b>Einzahlungen aus Transfers (ohne Kapitaltransfers)</b>	<b>1.117.749,83</b>	<b>833.000,00</b>	<b>284.749,83</b>
3121	Transferzahlungen von Trägern des öffentlichen Rechts	1.109.589,00	831.000,00	278.589,00
3122	Transferzahlungen von Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
3123	Transferzahlungen von Unternehmen (inkl. Finanzunternehmen)	4.320,00	0,00	4.320,00
3124	Transferzahlungen von Haushalte und Organisationen ohne Erwerbscharakter	3.840,83	2.000,00	1.840,83
3125	Transferzahlungen vom Ausland	0,00	0,00	0,00
3126	Investitions- und Tilgungszuschüsse zwischen Unternehmen und Betrieben der Gebietskörperschaft und der Gebietskörperschaft	0,00	0,00	0,00
<b>313</b>	<b>Einzahlungen aus Finanzerträgen</b>	<b>66.232,18</b>	<b>155.000,00</b>	<b>-88.767,82</b>
3131	Einzahlungen aus Zinserträgen	24.652,18	5.000,00	19.652,18
3133	Einzahlungen aus Gewinnentnahmen von marktbestimmten Betrieben	0,00	0,00	0,00
3134	Sonstige Einzahlungen aus Finanzerträgen	0,00	0,00	0,00
3135	Einzahlungen aus Dividenden/Gewinnausschüttungen	41.580,00	150.000,00	-108.420,00
<b>31</b>	<b>Summe Einzahlungen operative Gebarung</b>	<b>19.919.440,96</b>	<b>21.767.000,00</b>	<b>-1.847.559,04</b>
<b>321</b>	<b>Auszahlungen aus Personalaufwand</b>	<b>3.929.284,98</b>	<b>3.957.400,00</b>	<b>-28.115,02</b>
3211	Auszahlungen für Personalaufwand Bezüge, Nebengebühren, und Mehrleistungsvergütungen)	3.094.606,46	3.150.000,00	-55.393,54
3212	Auszahlungen für gesetzliche und freiwillige Sozialaufwendungen	834.678,52	807.400,00	27.278,52
3213	Auszahlungen aus sonstigem Personalaufwand	0,00	0,00	0,00
<b>322</b>	<b>Auszahlungen aus Sachaufwand (ohne Transferaufwand)</b>	<b>7.651.698,50</b>	<b>8.109.500,00</b>	<b>-457.801,50</b>
3221	Auszahlungen für Gebrauchs- und Verbrauchsgüter, Handelswaren	791.323,20	889.100,00	-97.776,80
3222	Auszahlungen für Verwaltungs- und Betriebsaufwand	2.498.354,29	2.929.900,00	-431.545,71
3223	Auszahlungen für Leasing- und Mietaufwand	156.791,87	219.200,00	-62.408,13
3224	Auszahlungen für Instandhaltung	875.420,73	919.900,00	-44.479,27
3225	Sonstige Auszahlungen aus Sachaufwand	3.329.808,41	3.151.400,00	178.408,41
<b>323</b>	<b>Auszahlungen aus Transfers (ohne Kapitaltransfers)</b>	<b>7.006.905,53</b>	<b>6.453.100,00</b>	<b>553.895,53</b>
3231	Transferzahlungen an Träger des öffentlichen Rechts	2.302.752,65	2.395.700,00	-92.947,35
3232	Transferzahlungen an Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
3233	Transferzahlungen an Unternehmen (inkl. Finanzunternehmen)	4.570.626,75	3.925.000,00	645.626,75
3234	Transferzahlungen an Haushalte und Organisationen ohne Erwerbscharakter	133.526,13	132.400,00	1.126,13

**Rechnungsabschluss 2020**  
Gemeinde Lech

**Finanzierungshaushalt Gesamt 1. und 2. Ebene (Anlage 1b) - interne Vergütungen enthalten**

MVAG	Mittelverwendungs- und aufbringungsgruppen (1. und 2. Ebene)	RA 2020	VA 2020	RA - VA
32235	Transferzahlungen an das Ausland	0,00	0,00	0,00
32236	Investitions- und Tilgungszuschüsse zwischen Unternehmen und Betrieben der Gebietskörperschaft und der Gebietskörperschaft	0,00	0,00	0,00
<b>324</b>	<b>Auszahlungen aus Finanzaufwand</b>			
3241	Auszahlungen für Zinsaufwand, für Finanzierungsleasing, für Forderungskauf, für Finanzschulden und derivative Finanzinstrumente nr	<b>153.267,46</b>	<b>196.700,00</b>	<b>-43.432,54</b>
3242	Auszahlungen für Zinsen aus derivativen Finanzinstrumenten ohne Grundgeschäft	137.688,88	184.900,00	-47.211,12
3243	Auszahlung aus Gewinnentnahmen von marktbestimmten Betrieben	0,00	0,00	0,00
3244	Sonstige Auszahlungen aus Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00
<b>32</b>	<b>Summe Auszahlungen operative Gebarung</b>	<b>15.578,58</b>	<b>11.800,00</b>	<b>3.778,58</b>
<b>SA1</b>	<b>Saldo (1) Geldfluss aus der Operativen Gebarung (31 – 32)</b>	<b>1.178.284,49</b>	<b>3.050.300,00</b>	<b>-1.872.015,51</b>
<b>331</b>	<b>Einzahlungen aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>48.844,66</b>	<b>0,00</b>	<b>48.844,66</b>
3311	Einzahlungen aus der Veräußerung von immateriellem Vermögen	0,00	0,00	0,00
3312	Einzahlungen aus der Veräußerung von Grundstücken und Grundstückseinrichtungen	0,00	0,00	0,00
3313	Einzahlungen aus der Veräußerung von Gebäuden und Bauten	0,00	0,00	0,00
3314	Einzahlungen aus der Veräußerung von technischen Anlagen, Fahrzeuge und Maschinen	47.500,00	0,00	47.500,00
3315	Einzahlungen aus der Veräußerung von Amts-, Betriebs- und Geschäftsausstattung	473,10	0,00	473,10
3316	Einzahlungen aus der Veräußerung von Kulturgütern	0,00	0,00	0,00
3317	Einzahlungen aus der Veräußerung von Beteiligungen	871,56	0,00	871,56
<b>332</b>	<b>Einzahlungen aus der Rückzahlung von Darlehen sowie gewährten Vorschüssen</b>	<b>6.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.850,00</b>
3321	Einzahlungen aus Darlehen an Träger des öffentlichen Rechts	0,00	0,00	0,00
3322	Einzahlungen aus Darlehen an Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
3323	Einzahlungen aus Darlehen an Unternehmen und Haushalte	0,00	0,00	0,00
3325	Einzahlungen aus Vorschüssen und Anzahlungen	6.850,00	0,00	6.850,00
<b>333</b>	<b>Einzahlungen aus Kapitaltransfers</b>	<b>372.665,13</b>	<b>2.279.500,00</b>	<b>-1.906.834,87</b>
3331	Kapitaltransferzahlungen von Trägern des öffentlichen Rechts	94.710,34	1.979.500,00	-1.884.789,66
3332	Kapitaltransferzahlungen von Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
3333	Kapitaltransferzahlungen von Unternehmen	0,00	0,00	0,00
3334	Kapitaltransferzahlungen von Haushalten und Organisationen ohne Erwerbscharakter	277.954,79	300.000,00	-22.045,21
3335	Kapitaltransferzahlungen vom Ausland	0,00	0,00	0,00
<b>33</b>	<b>Summe Einzahlungen investive Gebarung</b>	<b>428.359,79</b>	<b>2.279.500,00</b>	<b>-1.851.140,21</b>
<b>341</b>	<b>Auszahlungen aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>14.251.796,48</b>	<b>17.987.100,00</b>	<b>-3.735.303,52</b>
3411	Auszahlungen für den Erwerb von immateriellem Vermögen	0,00	0,00	0,00
3412	Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Grundstückseinrichtungen	13.936.268,41	5.606.000,00	8.330.268,41
3413	Auszahlungen für den Erwerb von Gebäuden und Bauten	167.497,80	11.270.200,00	-11.102.702,20
3414	Auszahlungen für den Erwerb von technischen Anlagen, Fahrzeuge und Maschinen	76.355,12	438.000,00	-361.644,88

**Rechnungsabschluss 2020**  
Gemeinde Lech

**Finanzierungshaushalt Gesamt 1. und 2. Ebene (Anlage 1b) - interne Vergütungen enthalten**

MVAG	Mittelverwendungs- und aufbringungsgruppen (1. und 2. Ebene)	RA 2020	VA 2020	RA + VA
3415	Auszahlungen für den Erwerb von Amts-, Betriebs- und Geschäftsausstattung	71.675,15	672.900,00	-601.224,85
3416	Auszahlungen für den Erwerb von Kulturgütern	0,00	0,00	0,00
3417	Auszahlungen für den Erwerb von Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
342	<b>Auszahlungen von gewährten Darlehen sowie gewährten Vorschüssen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3421	Auszahlung von Darlehen an Träger des öffentlichen Rechts	0,00	0,00	0,00
3422	Auszahlung von Darlehen an Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
3423	Auszahlung von Darlehen an Unternehmen und Haushalte	0,00	0,00	0,00
3425	Auszahlungen von Vorschüssen und Anzahlungen	0,00	0,00	0,00
343	<b>Auszahlungen aus Kapitaltransfers</b>	<b>1.899.451,93</b>	<b>1.562.200,00</b>	<b>337.251,93</b>
3431	Kapitaltransferzahlungen an Träger des öffentlichen Rechts	0,00	0,00	0,00
3432	Kapitaltransferzahlungen an Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
3433	Kapitaltransferzahlungen an Unternehmen (Finanzunternehmen)	1.895.000,41	1.556.700,00	338.300,41
3434	Kapitaltransferzahlungen an Haushalte und Organisationen ohne Erwerbscharakter	4.451,52	5.500,00	-1.048,48
3435	Kapitaltransferzahlungen an das Ausland	0,00	0,00	0,00
34	<b>Summe Auszahlungen investive Gebarung</b>	<b>16.151.248,41</b>	<b>19.549.300,00</b>	<b>-3.398.051,59</b>
SA2	<b>Saldo (2) Geldfluss aus der Investiven Gebarung (33 – 34)</b>	<b>-15.722.888,62</b>	<b>-17.269.800,00</b>	<b>1.546.911,38</b>
SA3	<b>Saldo (3) Nettofinanzierungssaldo (Saldo 1 + Saldo 2)</b>	<b>-14.544.604,13</b>	<b>-14.219.500,00</b>	<b>-325.104,13</b>
351	<b>Einzahlungen aus der Aufnahme von Finanzschulden</b>	<b>17.500.000,00</b>	<b>21.927.600,00</b>	<b>-4.427.600,00</b>
3511	Einzahlungen aus empfangenen Darlehen von öffentlichen Körperschaften und Rechtsträgern	0,00	0,00	0,00
3512	Einzahlungen aus empfangenen Darlehen von Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
3513	Einzahlungen aus empfangenen Darlehen von Unternehmen und privaten Haushalten	0,00	0,00	0,00
3514	Einzahlungen aus Finanzschulden (Finanzunternehmen)	17.500.000,00	21.927.600,00	-4.427.600,00
353	<b>Einzahlungen infolge eines Kapitaltausch bei derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3530	Einzahlungen infolge eines Kapitaltausch bei derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft	0,00	0,00	0,00
355	<b>Einzahlungen aus dem Abgang von Finanzinstrumenten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3550	Einzahlungen aus dem Abgang von Finanzinstrumenten	0,00	0,00	0,00
35	<b>Summe Einzahlungen aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>17.500.000,00</b>	<b>21.927.600,00</b>	<b>-4.427.600,00</b>
361	<b>Auszahlungen aus der Tilgung von Finanzschulden</b>	<b>8.399.743,71</b>	<b>8.895.500,00</b>	<b>-495.756,29</b>
3611	Auszahlungen aus empfangenen Darlehen von öffentlichen Körperschaften und Rechtsträgern	0,00	0,00	0,00
3612	Auszahlungen aus empfangenen Darlehen von Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
3613	Auszahlungen aus empfangenen Darlehen von Unternehmen und privaten Haushalten	0,00	0,00	0,00
3614	Auszahlungen aus Finanzschulden	8.399.743,71	8.895.500,00	-495.756,29

**Rechnungsabschluss 2020**  
Gemeinde Lech

**Finanzierungshaushalt Gesamt 1. und 2. Ebene (Anlage 1b) - interne Vergütungen enthalten**

MVAG	Mittelverwendungs- und aufbringungsgruppen (1. und 2. Ebene)	RA 2020	VA 2020	RA + VA
3615	Auszahlung aus der Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten	0,00	0,00	0,00
<b>363</b>	<b>Auszahlungen infolge eines Kapitaltausch bei derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3630	Auszahlungen infolge eines Kapitaltausch bei derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft	0,00	0,00	0,00
<b>365</b>	<b>Auszahlungen für den Erwerb von Finanzinstrumenten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3650	Auszahlungen für den Erwerb von Finanzinstrumenten	0,00	0,00	0,00
<b>36</b>	<b>Summe Auszahlungen aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>8.399.743,71</b>	<b>8.895.500,00</b>	<b>-495.756,29</b>
<b>SA4</b>	<b>Saldo (4) Geldfluss aus der Finanzierungstätigkeit (35 – 36)</b>	<b>9.100.256,29</b>	<b>13.032.100,00</b>	<b>-3.931.843,71</b>
<b>SA5</b>	<b>Saldo (5) Geldfluss aus der voranschlagswirksamen Gebarung (Saldo 3 + Saldo 4)</b>	<b>-5.444.347,84</b>	<b>-1.187.400,00</b>	<b>-4.256.947,84</b>
<b>411</b>	<b>Einzahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Forderungen</b>	<b>31.980.018,80</b>		
4110	Einzahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Forderungen	31.980.018,80		
<b>412</b>	<b>Einzahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Verbindlichkeiten</b>	<b>1.600.101,16</b>		
4120	Einzahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Verbindlichkeiten	1.600.101,16		
<b>413</b>	<b>Einzahlungen aus der Aufnahme von zur Kassenstärkung eingegangenen Geldverbindlichkeiten (Barvorlagen)</b>	<b>30.042,11</b>		
4130	Einzahlungen aus der Aufnahme von zur Kassenstärkung eingegangenen Geldverbindlichkeiten (Barvorlagen)	30.042,11		
<b>41</b>	<b>Summe Einzahlungen aus der nicht voranschlagswirksamen Gebarung</b>	<b>33.610.162,07</b>		
<b>421</b>	<b>Auszahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Forderungen</b>	<b>31.440.639,32</b>		
4210	Auszahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Forderungen	31.440.639,32		
<b>422</b>	<b>Auszahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Verbindlichkeiten</b>	<b>1.319.904,35</b>		
4220	Auszahlungen aus nicht voranschlagswirksamen Verbindlichkeiten	1.319.904,35		
<b>423</b>	<b>Auszahlungen zur Tilgung von zur Kassenstärkung eingegangenen Geldverbindlichkeiten (Barvorlagen)</b>	<b>26.231,21</b>		
4230	Auszahlungen zur Tilgung von zur Kassenstärkung eingegangenen Geldverbindlichkeiten (Barvorlagen)	26.231,21		
<b>42</b>	<b>Summe Auszahlungen aus der nicht voranschlagswirksamen Gebarung</b>	<b>32.786.774,88</b>		
<b>SA6</b>	<b>Geldfluss aus der nicht voranschlagswirksamen Gebarung</b>	<b>823.387,19</b>		
<b>SA7</b>	<b>Veränderung an Liquiden Mitteln (Saldo 5 + Saldo 6)</b>	<b>-4.620.960,65</b>		
	Anfangsbestand liquide Mittel (115 zum 31.12.2019)	1.613.929,96		
	Endbestand liquide Mittel (115 zum 31.12.2020)	-3.007.030,69		
	davon Zahlungsmittelreserven (1152 zum 31.12.2020)	0,00		

---

## Vermögenshaushalt (Anlage 1c)

## Rechnungsabschluss 2020

Gemeinde Lech

## Vermögenshaushalt (Anlage 1c)

	<b>AKTIVA</b>	<b>Code</b>	<b>Endbestand</b> 31.12.2019	<b>Endbestand</b> 31.12.2020	<b>Veränderung</b>
<b>A</b>	<b>Langfristiges Vermögen</b>				
<b>A.I</b>	<b>Immaterielle Vermögenswerte</b>				
		<b>101</b>	<b>123.069.608,32</b>	<b>133.805.325,63</b>	<b>10.735.717,31</b>
<b>A.II</b>	<b>Sachanlagen</b>				
	Grundstücke, Grundstückseinrichtungen und Infrastruktur	<b>102</b>	<b>112.318.260,54</b>	<b>123.137.806,67</b>	<b>10.819.546,13</b>
A.II.1	Gebäude und Bauten	1021	61.481.391,30	60.437.449,65	-1.043.941,65
A.II.2	Wasser- und Abwasserbauten und -anlagen	1022	32.424.717,34	27.967.739,88	-4.456.977,46
A.II.3	Sonderanlagen	1023	31.444,57	81.374,29	49.929,72
A.II.4	Technische Anlagen, Fahrzeuge und Maschinen	1024	16.214.119,40	13.225.384,17	-2.988.735,23
A.II.5	Amts-, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1025	1.711.044,51	1.512.150,37	-198.894,14
A.II.6	Kulturgüter	1026	455.543,42	428.171,69	-27.371,73
A.II.7	Geleistete Anzahlungen für Anlagen und Anlagen in Bau	1027	0,00	0,00	0,00
A.II.8		1028	0,00	19.485.536,62	19.485.536,62
<b>A.III</b>	<b>Aktive Finanzinstrumente/Langfristiges Finanzvermögen</b>				
	Bis zur Endfälligkeit gehaltene Finanzinstrumente	<b>103</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Zur Veräußerung verfügbare Finanzinstrumente	1031	0,00	0,00	0,00
A.III.1		1032	0,00	0,00	0,00
A.III.2		1033	0,00	0,00	0,00
A.III.3		1034	0,00	0,00	0,00
A.III.4	Derivative Finanzinstrumente ohne Grundgeschäft				
		<b>104</b>	<b>9.105.676,89</b>	<b>9.103.838,78</b>	<b>-1.838,11</b>
	Beteiligungen				
A.IV.1	Beteiligungen an verbundenen Unternehmen	1041	6.458.381,10	6.472.071,10	13.690,00
A.IV.2	Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	1042	1.487.003,09	1.473.313,09	-13.690,00
A.IV.3	Sonstige Beteiligungen	1043	1.160.292,70	1.158.454,59	-1.838,11
A.IV.4	Verwaltete Einrichtungen, die der Kontrolle unterliegen	1044	0,00	0,00	0,00
<b>A.V</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>				
	Langfristige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	<b>106</b>	<b>1.030.449,41</b>	<b>948.458,70</b>	<b>-81.990,71</b>
A.V.1	Langfristige Forderungen aus gewährten Darlehen	1061	0,00	0,00	0,00
A.V.2	Sonstige langfristige Forderungen	1062	0,00	0,00	0,00
A.V.3		1063	1.030.449,41	948.458,70	-81.990,71

**Rechnungsabschluss 2020**  
Gemeinde Lech

**Vermögenshaushalt (Anlage 1c)**

	<b>AKTIVA</b>	<b>Endbestand</b>	<b>Veränderung</b>	
		<b>Code</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>B</b>	<b>Kurzfristiges Vermögen</b>			<b>843.807,23</b>
<b>B.I</b>	<b>Kurzfristige Forderungen</b>			
B.I.1	Kurzfristige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	113	3.700.360,88	3.736.945,79
B.I.2	Kurzfristige Forderungen aus Abgaben	1131	534.719,15	227.154,69
B.I.3	Sonstige kurzfristige Forderungen	1132	999.135,14	2.060.895,64
B.I.4	Sonstige kurzfristige Forderungen (nicht voranschlagswirksame Gebarung)	1133	0,00	0,00
B.I.4		1134	2.166.506,59	1.448.895,46
<b>B.II</b>	<b>Vorräte</b>			
B.II.1	Vorräte	114	0,00	68.027,08
B.II.2	Gegebene Anzahlungen auf Vorräte	1141	0,00	68.027,08
B.II.2		1142	0,00	0,00
<b>B.III</b>	<b>Liquide Mittel</b>			
B.III.1	Kassa, Bankguthaben, Schecks	115	1.613.929,96	2.009.992,84
B.III.2	Zahlungsmittelreserven	1151	1.613.929,96	2.009.992,84
B.III.2		1152	0,00	0,00
<b>B.IV</b>	<b>Aktive Finanzinstrumente/Kurzfristiges Finanzvermögen</b>			
B.IV.1	Aktive Finanzinstrumente/Kurzfristiges Finanzvermögen	116	0,00	0,00
<b>B.V</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>			
B.V.1	Aktive Rechnungsabgrenzung	117	-13.424,67	329.707,69
B.V.1		1170	-13.424,67	329.707,69
	<b>Summe Aktiva (10 + 11)</b>			<b>11.579.524,54</b>
				<b>128.370.474,49</b>
				<b>139.949.999,03</b>

## Rechnungsabschluss 2020

Gemeinde Lech

## Vermögenshaushalt (Anlage 1c)

	<b>PASSIVA</b>	<b>Code</b>	<b>Endbestand</b>	<b>Veränderung</b>
			31.12.2019	31.12.2020
<b>C</b>	<b>Nettovermögen (Ausgleichsposten)</b>			
<b>C.I</b>	<b>Saldo der Eröffnungsbilanz</b>	<b>12</b>	<b>103.250.902,91</b>	<b>-2.592.736,57</b>
C.I.1	Saldo der Eröffnungsbilanz			
<b>C.II</b>	<b>Kumulierte Nettoergebnis</b>			
C.II.1	Kumulierte Nettoergebnis			
<b>C.III</b>	<b>Haushaltsrücklagen</b>			
C.III.1	Haushaltsrücklagen			
<b>C.IV</b>	<b>Neubewertungsrücklagen (Umbewertungskonto)</b>			
C.IV.1	Neubewertungsrücklagen (Umbewertungskonto)			
<b>C.V</b>	<b>Fremdwährungsumrechnungsrücklagen</b>			
C.V.1	Fremdwährungsumrechnungsrücklagen			
<b>D</b>	<b>Sonderposten Investitionszuschüsse (Kapitaltransfers)</b>			
<b>D.I</b>	<b>Investitionszuschüsse</b>			
D.I.1	Investitionszuschüsse von Trägern öffentlichen Rechts			
D.I.2	Investitionszuschüsse von Beteiligungen			
D.I.3	Investitionszuschüsse von übrigen			
<b>E</b>	<b>Langfristige Fremdmittel</b>			
<b>E.I</b>	<b>Langfristige Finanzschulden, netto</b>			
E.I.1	Langfristige Finanzschulden			
E.I.2	Langfristige Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft (-)			
E.I.3	Langfristige Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft			
<b>E.II</b>	<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>			
E.II.1	Langfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			
E.II.2	Leasingverbindlichkeiten			
E.II.3	Sonstige langfristige Verbindlichkeiten			

## Rechnungsabschluss 2020

Gemeinde Lech

## Vermögenshaushalt (Anlage 1c)

	<b>PASSIVA</b>	<b>Code</b>	<b>Endbestand 31.12.2019</b>	<b>Endbestand 31.12.2020</b>	<b>Veränderung</b>
<b>E.III Langfristige Rückstellungen</b>					
E.III.1	Rückstellungen für Abfertigungen	143	1.330.153,04	1.400.280,55	<b>70.107,51</b>
E.III.2	Rückstellungen für Jubiläumszuwendungen	1431	893.309,58	945.031,20	51.721,62
E.III.3	Rückstellungen für Haftungen	1432	436.843,46	455.229,35	18.385,89
E.III.4	Rückstellungen für Sanierungen von Altlasten	1433	0,00	0,00	0,00
E.III.5	Rückstellungen für Pensionen	1434	0,00	0,00	0,00
E.III.6	Sonstige langfristige Rückstellungen	1435	0,00	0,00	0,00
E.III.6	Sonstige langfristige Rückstellungen	1436	0,00	0,00	0,00
<b>F Kurzfristige Fremdmittel</b>					
F.I	Kurzfristige Finanzschulden, netto	151	0,00	5.017.023,53	<b>5.017.023,53</b>
F.I.1	Kurzfristige Finanzschulden	1511	0,00	5.017.023,53	5.017.023,53
F.I.2	Kurzfristige Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft (-)	1512	0,00	0,00	0,00
F.I.3	Kurzfristige Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten mit Grundgeschäft	1513	0,00	0,00	0,00
F.II	Kurzfristige Verbindlichkeiten	152	2.163.693,55	701.769,50	<b>-1.461.924,05</b>
F.II.1	Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1521	1.574.632,51	402.461,15	-1.172.171,36
F.II.2	Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Abgaben	1522	0,00	0,00	0,00
F.II.3	Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	1523	0,00	0,00	0,00
F.II.4	Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten (nicht voranschlagswirksame Gebarung)	1524	589.061,04	299.308,35	-289.752,69
F.III	Kurzfristige Rückstellungen	153	383.112,08	700.575,78	<b>317.463,70</b>
F.III.1	Rückstellungen für Prozesskosten	1531	0,00	0,00	0,00
F.III.2	Rückstellungen für ausstehende Rechnungen	1532	0,00	347.016,89	347.016,89
F.III.3	Rückstellungen für nicht konsumierte Urlaube	1533	383.112,08	353.558,89	-29.553,19
F.III.4	Sonstige kurzfristige Rückstellungen	1534	0,00	0,00	0,00
F.IV	Passive Rechnungsabgrenzung	154	<b>-617.753,21</b>	<b>242.069,70</b>	<b>859.822,91</b>
F.IV.1	Passive Rechnungsabgrenzung	1540	-617.753,21	242.069,70	859.822,91
<b>Summe Passiva (12 + 13 + 14 + 15)</b>					
			<b>128.370.474,49</b>	<b>139.949.999,03</b>	<b>11.579.524,54</b>

Unterbrechung der Sitzung um 20:41 Uhr durch die anwesenden Techniker: Der Livestream wurde nach dem Bericht von Herrn Bürgermeister Jochum ausgeschalten.

Sandra Jochum stellt den Antrag, die Sitzung generell zu vertagen, da sie nicht mehr in der Lage ist, diese Sitzung weiter zu verfolgen.

Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser erklärt, dass eine Beschlussfassung über den Rechnungsabschluss 2020 erforderlich ist, da dieser bereits Ende April 2021 dem Land vorzulegen gewesen wäre.

Sandra Jochum erfragt die Möglichkeit, eine weitere Sitzung demnächst einzuschieben.

Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser empfiehlt, den vorgelegten Beschluss zum Rechnungsabschluss 2020 in der heutigen Sitzung zu genehmigen sowie die Potenziale im Rahmen der Haushaltskonsolidierung zu beschließen. Sie stellt den Antrag, die weiteren Tagesordnungspunkte auf die nächste Sitzung zu vertagen.

Brigitte Finner bemerkt, dass Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser ihr das Wort geben darf. Es ist nicht rechtens, ihr das Wort nicht zu geben. Sie stellt den Antrag, die Sitzung zu vertagen.

Nachdem Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser ein Stimmungsbild hinsichtlich der eingebrachten Anträge abgefragt hat, wird mehrstimmig beschlossen, (Stimmenverhältnis 12:3) die Sitzung weiterzuführen.

Brigitte Finner reklamiert noch einmal, dass man ihr das Wort nicht gegeben hat, worauf Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser erklärt, dass die Sitzungsführung der Vorsitzenden obliegt. Daraufhin verlässt Brigitte Finner die Sitzung.

Sandra Jochum, Stefan Muxel, Thomas Eggler und Petra Pfefferkorn-Walser haben inzwischen die Sitzung verlassen.

Wolfgang Huber bemerkt, dass es angebracht wäre, wenn die Mandatare sich verabschieden und nicht einfach die Sitzung verlassen würden.

Bernd Fischer empfiehlt, den Beschluss zum Rechnungsabschluss 2020 herbeizuführen und dann ohne Livestream darüber zu sprechen, was gerade passiert ist.

Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser befürwortet dies und ersucht den Rechnungsabschluss 2020 zum Beschluss zu bringen. Auch sie hatte keine Ahnung, was in der heutigen Sitzung passiert, hatte um 18 Uhr noch eine kleine Meldung in der Zeitung gelesen, insofern ist dies eine große Herausforderung für sie.

Alois Höring ersucht, einerseits den Rechnungsabschluss 2020 zu genehmigen und andererseits den Formalbeschluss für die Haushaltskonsolidierung herbeizuführen, gerade im Hinblick auf die vorgesehene Budgetklausur am 23. November 2021.

Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser erklärt, dass der Rechnungsabschluss eine enorme Aufgabe für Alois Höring und sein Team war, dass sehr viel Arbeit dahinterliegt. Auch gegenüber der Landesregierung hat die Gemeinde Lech eine Verpflichtung. Alle Mandatare haben den Rechnungsabschluss 2020 rechtzeitig erhalten und daher soll dieser Tagesordnungspunkt zur Abstimmung gebracht werden.

Zu diesem Zeitpunkt sind noch zwölf Mandatare (2/3) anwesend, so dass die Beschlussfähigkeit der Gemeindevertreter gegeben ist.

Der Prüfbericht ist rechtzeitig an die Fraktionsvorsitzenden zugegangen und vor der Sitzung der Gemeindevertretung übermittelt worden. Dr. Gregor Hoch bedankt sich für die geleistete Arbeit bei Alois Höring und erläutert den Prüfungsbericht.

Er erklärt, dass gemäß § 52 Abs. 3 des Gemeindegesetzes bei jedem Wechsel, der mit der Leitung der Buchhaltung – Haltungs- und Kassengeschäfte – betrauten Person die Geburung zu überprüfen ist. Es hat einen Wechsel in der Leitung der Finanzabteilung im März 2020 gegeben.

Die Kassenprüfung ist von Georg Jochum und Dr. Gregor Hoch unangekündigt am 22. Juli 2021 durchgeführt worden.

Während den Ausführungen von Dr. Gregor Hoch wird er von Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser unterbrochen. Sie erklärt, dass der Livestream nicht zufällig abgedreht wurde, sondern dass es die Anweisung von Marco Neher gab, den Livestream abzuschalten, nachdem der Bürgermeister den Sitzungsaal verlassen hat.

Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser stellt fest, dass alle Voraussetzungen für eine Beschlussfassung über den Rechnungsabschluss vorliegen und stellt den Antrag den Rechnungsabschluss der Gemeinde Lech für das Jahr 2020 in der vorliegenden Form zu genehmigen.

Die Gemeindevorvertretung beschließt einstimmig den Rechnungsabschluss 2020 in der vorgelegten Form zu genehmigen.

Die Techniker haben in der Zwischenzeit den Livestream wieder zum Laufen gebracht.

**4) Kenntnisnahme des Revisionsberichtes der Aufsichtsbehörde samt eingearbeiteter Stellungnahme und Gegenäußerung:** Dieser Tagesordnungspunkt wird vertagt.

**5) Haushaltskonsolidierung: Beschluss über Umsetzung der in der Budgetklausur vom 21.09.2021 vereinbarten Potenziale**

In der Budgetklausur am 22. September 2021 wurden 104 Potenziale von fünf Arbeitsgruppen ausgearbeitet. Diese 104 Potenziale wurden unter Beteiligung aller Gemeindevorvertreter:innen befürwortet.

Gerhard Lucian informiert, dass der Finanzausschuss ausführlich über diese Potenziale beraten hat.

Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser stellt den Antrag, die auf den Seiten 24 bis 29 des Protokolls zur Budgetklausur am 20. und 21. September 2021 ausgewiesenen Potenziale, welches allen Gemeindevorvertreter:innen zugegangen ist, zu genehmigen.

Die Gemeindevorvertretung beschließt einstimmig, die auf Seite 24 bis 29 im Protokoll der Budgetklausur vom 20. und 21. September 2021 aufgeführten Potenziale zu genehmigen.

# POTENZIALE AG1 - KERNVERWALTUNG

Folgende Potenziale wurden in der Budgetklausur zur Umsetzung beschlossen - Formalbeschluss fehlt noch

Pot.Nr.	Kurzbezeichnung	Ergebnisverbesserungsvolumen				
		2021	2022	2023	2024	2025
AG 01.002a	Lech-weite Shared Services einrichten (Synergien Gemeinde + LZTG) - Finanzen	15.000	35.000	35.000	35.000	35.000
AG 01.002b	Lech-weite Shared Services einrichten (Synergien Gemeinde + LZTG) - Personal	5.000	15.000	15.000	15.000	15.000
AG 01.002c	Lech-weite Shared Services einrichten (Synergien Gemeinde + LZTG) - Öffentlichkeitsarbeit / Presse (Interne u. externe Kommunikation)	10.000	30.000	30.000	30.000	30.000
AG 01.002d	Lech-weite Shared Services einrichten (Synergien Gemeinde + LZTG + Lech Service GmbH - Heizwerk) - EDV			20.000	20.000	20.000
AG 01.003	Gemeinsamer Fuhrpark (Gemeinde + Gemeindebetriebe) inkl. Fuhrparkmanagement einführen					
AG 01.004	Externe Agenturen/Dienstleister überprüfen. Kosten durch Rahmenvereinbarungen senken	6.000	12.000	12.000	12.000	12.000
AG 01.005	Regio Arlberg: gemeinsame Bauverwaltung wirtschaftlich gestalten	0	5.000	8.000	8.000	8.000
AG 01.006	Gemeindezentrum: Verantwortlicher für Einnahmen	0	0	0	0	0
AG 01.009	Handyshop schließen	0	0	0	0	0
AG 01.010	Synergien und Bündelung bei Einkauf / Beschaffung					
AG 01.012b	Dorfpolizist in Rente durch günstigere Variante ersetzen					
AG 01.013	Miteinander arbeiten steigert Effizienz / Produktivität: Assistenzpool in der Praxis nutzen.					
AG 01.015a	Definition Schnittstellen: Gemeinde zu anderen Organisationen, z. B. Skilift	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
AG 01.016	Synergien bei den Feuerwehren Lech und Zürs heben	500	500	500	500	500
AG 01.017a	Regeln für Weiterverrechnung von Leistungen Bauhof für Private prüfen und allenfalls erweitern - Verbesserung verwaltungsinterne Abläufe					
AG 01.017b	Regeln für Weiterverrechnung von Leistungen Feuerwehr für Private prüfen und allenfalls erweitern - Verbesserung verwaltungsinterne Abläufe					
AG 01.018	Transparenz über Vereinstätigkeiten während der Dienstzeit prüfen. Weiterverrechnung / Überstundenreduktion					
AG 01.019	Mietvertrag / rechtliche Ausgestaltung der zur Verfügung Stellung eines Raums im Haus des Kindes für Server/Verteilerstation Heizwerks Zürs/Zürsnet. Dieser soll geprüft und adaptiert werden.	2.640	2.650	2.660	2.670	2.680

# POTENZIALE AG2 - BAUEN/INFRASTRUKTUR (I/II)

*Folgende Potenziale wurden in der Budgetklausur zur Umsetzung beschlossen - Formalbeschluss fehlt noch*

Pot.Nr.	Kurzbezeichnung	Ergebnisverbesserungsvolumen				
		2021	2022	2023	2024	2025
AG 02.002	Innovationszentrum LECH (Start-up und Schule) etablieren und Einnahmen generieren					
AG 02.008	Bauhofleistungen bei Privaten- und Interessentenwege in Rechnung stellen (Schneeräumung, etc.)	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
AG 02.011	Rückstellungen Wegeprojekte - auf einen späteren Zeitpunkt verschieben					
AG 02.013	Vermietungspotenziale Zürs Gemeindehaus im Sommer	3.600	7.200	7.200	7.200	7.200
AG 02.016	ARA - Biogas forcieren und direkt ververten					
AG 02.018	Straßenreinigung: Einbindung Einwohner vor Liegenschaften und somit den internen Aufwand reduzieren					
AG 02.028	Automatisierte Witterungsabhängige Regelung der Freiflächenheizung Rüfigarage					
AG 02.029	Automatisierte Witterungsabhängige Regelung der Freiflächenheizung Kirchenausgang					
AG 02.032	GZL - Schnittstelle zur Gemeinde Lech und deren zuständigen Mitarbeiter*innen definieren					
AG 02.033	Gemeindeeigene Bauaufsicht bei eigenen Bauvorhaben zur Seite stellen / einführen Baucontrolling					
AG 02.035	Bauverwaltung - Vermessungsdienstleistungen für Klosteral / Warth anbieten (bspw. Leitungsvermessung)					
AG 02.036	Durchführung von Ausschreibungen zu Planungsleistungen					
AG 02.038	Nutzungskonzept Polizeigebäude					
AG 02.041	Thematische Sanierung Arzthaus - Einsparung Heizkosten					
AG 02.043	Ansuchen und Ausschöpfen der COVID Förderungen für Lech / Zürs					
AG 02.045	Überprüfung Anschlusswerte bei Wasser- und Kanalanschlüsse Hotels	2.500	5.000	5.000	5.000	5.000
AG 02.046	Gebühren für Bauwasseranschlüsse (Sommer) und Verrechnung des Verbrauchs					
AG 02.054	ARA - Biogasanlage - Teile der Wartung selbst durchführen	2.500	5.000	5.000	5.000	5.000
AG 02.055	Wasser: Anschluss Kanal - Dokumentation Eigentümer => Strafe bei Falschanschluss					
		75.000	75.000	75.000	75.000	75.000

# POTENZIALE AG2 - BAUEN/INFRASTRUKTUR (II/II)

Folgende Potenziale wurden in der Budgetklausur zur Umsetzung beschlossen - Formalbeschluss fehlt noch

Pot.Nr.	Kurzbezeichnung	Ergebnisverbesserungsvolumen				
		2021	2022	2023	2024	2025
AG 02.056	WLV: Weiterverrechnung anfallender Instandhaltungsarbeiten der Gemeinde an die WLV		15.000	15.000	15.000	15.000
AG 02.058	Facility Management: Lebenszyklusorientiertes bauen / Lebenszyklusanalyse					
AG 02.061a	Bauhof: Blumenschmuck im Sommer reduzieren - Variante a) Reduktion um 25%	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
AG 02.062	Müllentsorgung an Sonn- und Feiertagen streichen bzw. über ÄRA MA abwickeln	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
AG 02.065	Bauhof: Verrechnung Miete an LZTG für die gelagerten Materialien	1.440	1.440	1.440	1.440	1.440
AG 02.072	ASZ: Gebühren für die Übernahme des Grünschnittes					
AG 02.085	Notwendigkeit Lichtberatung prüfen / Auflösen Vertrag Lichtberater	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
AG 02.090	Beleuchtung: Geplante Investitionen der nächsten Jahre priorisieren und um 10% reduzieren	24.200	24.200	24.200	24.200	24.200
AG 02.093	Feuerwehr: Geplante Investitionen der nächsten Jahre priorisieren und um 10% reduzieren	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
AG 02.094	Hochbau: Geplante Investitionen der nächsten Jahre priorisieren und um 10% reduzieren	138.200	138.200	138.200	138.200	138.200
AG 02.096	Kläranlage Äpeil: Geplante Investitionen der nächsten Jahre priorisieren und um 10% reduzieren		75.000			
AG 02.100	Schwimmbad Lech: Geplante Investitionen der nächsten Jahre priorisieren und um 10% reduzieren	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100
AG 02.101	Spielplätze: Geplante Investitionen der nächsten Jahre priorisieren und um 10% reduzieren	11.600	11.600	11.600	11.600	11.600
AG 02.102	Tiefbau: Geplante Investitionen der nächsten Jahre priorisieren und um 10% reduzieren	53.900	53.900	53.900	53.900	53.900
AG 02.106	Wege: Geplante Investitionen der nächsten Jahre priorisieren und um 10% reduzieren	3.400	3.400	3.400	3.400	3.400

# POTENZIALE AG4 - BILDUNG / KULTUR / FREIZEIT / SOZIALES

*Folgende Potenziale wurden in der Budgetklausur zur Umsetzung beschlossen - Formalbeschluss fehlt noch*

Pot.Nr.	Kurzbezeichnung	Ergebnisverbesserungsvolumen				
		2021	2022	2023	2024	2025
AG 04.001b	Musikschule - Preis erhöhen (Orientierung am oberen Segment), Erhöhung im Erwachsenenbereich	1.150	2.300	2.300	2.300	2.300
AG 04.002	Bildungs-/Kultur-/Sozialförderungen konsequent lukrieren (Land, Bund, Regio, Leader, Interreg)	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
AG 04.003	Förderung Museum Partnerschaften bzw. Sponsoren für themenbezogene Projekte stärker lukrieren	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
AG 04.004	Zuschüsse Bund/Land für Schulen evaluieren	0	0	0	0	0
AG 04.005	Förderung von Initiativen im Ort z. B. von jungen Leuten (Förderpreis)	0	0	0	0	0
AG 04.006	Begegnungsmöglichkeiten in der Zwischensaison (konsumfrei)	0	0	0	0	0
AG 04.007	Neupositionierung Schule: Schwerpunktbildungen (Musik und/oder Sport) in Mittelschule etablieren	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
AG 04.008	Schwimmbad: Verringerung Wassertemperatur senkt Strom-/Betriebskosten	0	0	0	0	0
AG 04.012	Musikschule - Patenschaften	0	0	0	0	0
AG 04.013	Globalbudget für Volks- und Mittelschule festlegen	0	0	0	0	0
AG 04.014	Globalbudget für Haus des Kindes festlegen	0	0	0	0	0
AG 04.016	Zivildienner einsetzen	0	0	0	0	0
AG 04.017	Auslastung/Effizienzsteigerung Sport Park. Lech	5.000	10.000	20.000	25.000	25.000
AG 04.022	Philosophicum: Reduktion Förderbeitrag	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
AG 04.023	Gemeinsames Kulturveranstaltung/-programm der Gemeinde in enger Abstimmung mit Lech Zürs	0	0	0	0	0
AG 04.027	Tourismus Feuerwehr: Globalbudget festlegen	0	0	0	0	0
AG 04.028	Feuerwehr/Bergrettung: Gebäude - Energieeffizienz steigern	300	1.000	1.000	1.000	1.000
AG 04.029	Kindergartenförderungen lukrieren	0	0	0	0	0
AG 04.031	Schwimmbad – Eintrittspreise adaptieren und jährliche Indexanpassung	3.800	3.800	3.800	3.800	3.800
AG 04.032	Synergien mit anderen Musikanbietern	0	0	0	0	0

# POTENZIALE AG5 - FINANZEN / FINANZIERUNG

*Folgende Potenziale wurden in der Budgetklausur zur Umsetzung beschlossen - Formalbeschluss fehlt noch*

Pot.Nr.	Kurzbezeichnung	Ergebnisverbesserungsvolumen				
		2021	2022	2023	2024	2025
AG 05.001	Potenzielle Förderungen für Bauvorhaben und Infrastruktur nutzen und ausschöpfen (Wasser, Kanal, Infrastruktur, Ortsbus...)	20.000	40.000	40.000	40.000	40.000
AG 05.004	Infrastrukturausbau bei Zweitwohnsitzen einführen / anpassen					240.000
AG 05.006	Akonizozahlungen bei Wasser- und Kanalgebühren durchführen um die Liquidität zu steigern					
AG 05.007	Pistenrettung über die Liftebetreiber finanzieren					
AG 05.012	Durchsicht aller Beraterverträge und Evaluierung von Einsparungspotenzialen / Abschluss von angfristigen Rahmenvereinbarungen und Reduktion der Tag- und Stundensätze					
AG 05.014	Erhöhung der Zweitwohnsitzabgabe bei Zweitwohnsitzen mit mehr als 110m <sup>2</sup> Geschoßfläche					
AG 05.015	Konsequente Einhebung von öffentlichen Abgaben und Zahlungsrückständen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
AG 05.023	Überstundenreduktion durch Automatisierung und Digitalisierung von internen Prozessabläufe					
AG 05.026	Grundsteuernachverrechnung					
ÄG 05.028a	Gebührenanpassung Abwasser/ Kanal: Laufende Gebühr erhöhen um 10%					
ÄG 05.029a	Gebührenanpassung Wasser: Abschlussbeitrag um 10% erhöhen					
AG 05.034a	Gebührenanpassung Wassergrundgebühr um 10%					
AG 05.045	Benutzungsgebühren öffentliches Gut anpassen/evaluieren					
AG 05.046	Elektronischer Rechnungslauf					
AG 05.048	Skonti: Nachverhandeln und Prozess optimieren (Vertretungsgesetz anpassen)					
AG 05.050	Forcerung SEPA-Lastschriftverfahren					
AG 05.055c	Hundeabgabe erhöhen Variante c) EUR 120 pro Jahr					
AG 05.072	Gemeindezeitung mit Werbeschaltungen finanzieren	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
AG 05.073	Anpassung Versicherungen / Kündigung der Firma GRECO					
AG 05.074b	Ermessensausgaben sollen um 50% reduziert werden	4.500	9.000	9.000	9.000	9.000
AG 05.075	Streichung Betreuung Jugend der Diözese Bludenz					
AG 05.079	Mietkostenförderungen bei Veranstaltungen über LZTG streichen					
AG 05.086b	Friedhof - Gebührenanpassung ab 2021 um 15%	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
ÄG 05.095	Debitorenbuchhaltung/Mahnungen und Erläuterung					
AG 05.098c	Parkraumbewirtschaftung: Gebühren +50% erhöhen					
AG 05.103	GiG auflösen und in die Gemeinde zurückübernehmen	15.000	30.000	30.000	30.000	30.000
ÄG 05.103a	Anpassung der Mieten in Gemeindeeigenimmobilien um 10% - Prüfung der Verträge in weite					
	Anpassung möglich ist					

# POTENZIALE BEI DENEN NOCH DETAILLIERTERE AUSWERTUNGEN ZUR ENTScheidungsfindung NOTwendig SIND

Pot.Nr.	Kurzbezeichnung	Ergebnisverbesserungsvolumen				
		2021	2022	2023	2024	2025
AG 02.007	Überstunden Baufhometarbeiter durch freiwillige Leistungen im Sommer reduzieren / bzw. sich bezahlen lassen		5.000	5.000	5.000	5.000
AG 02.030	Verwertung Kaufmann Gründe			250.000	250.000	250.000
AG 02.034	Bauverwaltung Fellerbeschau - Leistungserbringung für Dritte verrechnen (Klosterthal Lech/Warth)		23.800	23.800	23.800	23.800
AG 04.018	Preisanpassung Sport Park Lech		5.500	5.500	5.500	5.500
AG 04.024b	Verenförderung: Umstellung Vereinsförderersystem auf Basisförderung und projektabzogene Förderung und gesamt eine Reduktion um EUR 10.000		10.000	10.000	10.000	10.000

**6) Zielvereinbarung, abgeschlossen zwischen dem Verein REGIO Klosterthal Arlberg und dem Land Vorarlberg, Abteilung Raumplanung und Baurecht:** Dieser Tagesordnungspunkt wird vertagt.

**7) Beratung und Beschlussfassung über einen Dienstbarkeitsvertrag Schlosskopfbahn und Piste betreffend Grundstück Gst.Nr. 932 (Gemeindestraße)**

Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser berichtet, dass von der Skilifte Lech Ing. Bildstein GmbH der Gemeinde ein Dienstbarkeitsvertrag betreffend der geplanten 6er Kuppelsesselbahn Schlosskopf und Schlosskopfpiste vorgelegt wurde.

Mit diesem Dienstbarkeitsvertrag räumt die Gemeinde Lech als Eigentümerin des Grundstücks Gst.Nr. 932 (Straßengrundstück Oberlechstraße) die entsprechenden Dienstbarkeiten für die geplante 6er Kuppelsesselbahn Schlosskopf und Schlosskopfpiste ein. Dieser Dienstbarkeitsvertrag wurde vollinhaltlich dem Gemeindevorstand zur Kenntnis gebracht.

Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser stellt den Antrag, den Dienstbarkeitsvertrag in der vorliegenden Form zu genehmigen.

Die Gemeindevertretung beschließt einstimmig den Dienstbarkeitsvertrag in der vorliegenden Form zu genehmigen (befangen: Michael Zimmermann).

**8) Allfälliges**

Gerhard Lucian Gerhard ersucht, dass zukünftig wieder ein Bericht vom Vorstand in der Sitzung der Gemeindevertretung vorgetragen wird.

Vizebürgermeisterin Cornelia Rieser bedankt sich bei allen, dass trotz dieser außergewöhnlichen Situation die Sitzung ordnungsgemäß zu Ende geführt werden konnte.

Gemäß § 47 Abs. 5 Gemeindegesetz steht es den Gemeindevertretern/innen frei, wegen Unrichtigkeit oder Unvollständigkeit der Verhandlungsschrift mündlich oder schriftlich, spätestens in der nächsten Sitzung Einwendungen zu erheben, worüber in dieser Sitzung zu beschließen wäre. Werden keine Einwendungen erhoben, gilt die Verhandlungsschrift als genehmigt.

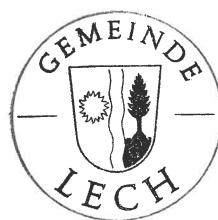
Ende der Sitzung: 21:09 Uhr

Die Schriftführerin

  
Mag.a Jutta Dieing

Bürgermeister

Stefan Jochum



Vizebürgermeisterin

  
Mag.iur. Cornelia Rieser